



# RAPPORT D'ACTIVITES 2019



UNION REGIONALE POUR L'HABITAT DES JEUNES  
PAYS DE LA LOIRE

# SOMMAIRE

<b>1. GOUVERNANCE REGIONALE</b> .....	<b>3</b>
1.1 Les instances de gouvernance de l'URHAJ .....	4
1.2 Veille économique des associations .....	7
1.3 Révision des statuts de l'URHAJ Pays de la Loire .....	7
1.4 Relations partenariales, politiques et UNHAJ .....	8
<b>2. ANIMATION DE RESEAU</b> .....	<b>10</b>
2.1 Les commissions et groupes de travail .....	11
2.2 La démarche qualité... vers la RSO en 2019 ! .....	21
<b>3. HABITAT ET DEVELOPPEMENT</b> .....	<b>24</b>
3.1 Habitat et animation territoriale .....	24
3.2 Ouvertures de résidences et services .....	27
3.3 Soutien aux associations adhérentes .....	27
3.4 Schéma Régional de Développement .....	29
3.5 Hébergement Temporaire chez l'Habitant .....	30
<b>4. EVENEMENTS ET VIE ASSOCIATIVE</b> .....	<b>24</b>
4.1 Semaine Habitat Jeunes 2019 (du 3 au 7 Juin) .....	32
4.2 Conférences des présidences .....	34
<b>5. REPRESENTATIONS ET PARTENARIATS</b> .....	<b>35</b>
5.1 Missions déléguées UNHAJ .....	36
5.2 Partenariats .....	37

# 1

## PARTIE

# GOUVERNANCE REGIONALE



## 1.1 Les instances de gouvernance de l'URHAJ

Le 25 Mars 2019, Jean-Paul Martin a été réélu président avec un Bureau en partie renouvelé (cf composition ci-dessous).



3

---

### 3 Conseils d'administration : mars, juin et novembre

---

- Activités trimestrielles de l'URHAJ
- Budget prévisionnel 2019 et arrêté des comptes 2018
- Projet associatif régional (dont définition des mandats...) et modification statutaire
- Représentation de l'URHAJ dans les instances des partenaires (CRESS....)
- Démarche Qualité et démarche RSO
- Préparation des sujets nationaux

#### **Partenariats, collaborations**

- Relations Conseil Régional
- Action Logement : démarche partenariale 2019
- Adhésion d'Escapes Ouest (85)
- Présentation des Compagnons du Devoir en CA

#### **Projet et Organisation de l'URHAJ**

- Projet associatif : mise en œuvre
- Veille économique
- Habitat Jeunes 2025
- Schéma régional de développement
- Révision des statuts de l'URHAJ
- Communication (dont stratégie de communication) et semaine Habitat Jeunes
- Services Logement Jeunes
- Audit régional missions Action Logement
- Recrutement du nouveau délégué régional

#### **Unhaj**

- Organisation de l'Union et Missions UR/UN
- AG
- Accord Cadre
- SIHAJ

---

6 réunions de Bureau : janvier, février, mai, juin, septembre,  
novembre

---

**Sujets à l'ordre du jour :**

- Partenariats (Conseil Régional, Action Logement)
- RSO
- Habitat Jeunes 2025
- Statuts
- Diverses discussions UNHAJ
- Budget 2019
- AG
- Communication / Semaine Habitat Jeunes
- Conférence des présidences
- CSE
- Veille économique / Suivi des associations
- HTH
- Etc.

+ une Assemblée générale ordinaire et une assemblée extraordinaire aux Ponts de Cé (49), le 25 mars 2019

## PROCES VERBAL / COMPOSITION DU BUREAU DE L'URHAJ PAYS DE LA LOIRE 2019

FONCTION	NOM - PRENOM	DOMICILE	PROFESSION	NATIONALITE
Président	Jean-Paul MARTIN	66 rue des Clématites 44300 NANTES	Retraité	Française
Trésorier	Vincent SAULNIER	18 rue Pierre Martinet 53200 CHATEAU-GONTIER	Secrétaire Général UDI Elu local	Française
Secrétaire	Jean-Noël BOUE	73 rue de la Rivière 72000 - LE MANS	Retraité	Française
Membre	Jean THOUROUDE	11 allée du Chorin 53100 SAINT BAUELLE	Retraité	Française
Membre	David MAZURELLE	5 rue Thomas Maisonneuve 44000 NANTES	Retraité	Française
Membre	Bernard WITASSE	5, impasse Clément Ader 49460 MONTREUIL-JUIGNE	Retraité	Française
Membre	Claude COURGEON	Appt7 Résidence Montcalme 85000 La ROCHE/YON	Retraité	Française

Le 25 mars 2019, aux Pont-de-Cé (49)  
 Jean-Paul Martin, Président de l'Urhaj Pays de la Loire



## 1.2 Veille économique des associations



3

L'environnement actuel, les baisses de financements... ont pu dans le passé mettre à mal l'équilibre économique et financier de certaines associations. Cette réalité est vraie aujourd'hui et le sera encore demain.

Afin d'anticiper les difficultés, l'URHAJ a décidé de se doter d'un outil de veille économique de la situation économique pour ses adhérents afin de prévenir les situations délicates. Cet axe est inscrit au projet associatif régional.

Un groupe composé d'administrateurs, de directeurs et cadres associatifs a ainsi créé une grille d'indicateurs et de ratios économiques, que chaque adhérent a été invité à compléter. Il est animé par Roger GUILLOU (Vice-président de l'URHAJ). Le groupe s'est réuni 3 fois en 2019.

## 1.3 Révision des statuts de l'URHAJ Pays de la Loire

Sous l'impulsion du Président et du Bureau, et animé par David Mazurelle, un groupe de travail composé d'administrateurs (Adelis, Escales Ouest et HJ du Choletais) et d'une directrice a été missionné pour revisiter les statuts de l'URHAJ.

Ces nouveaux statuts ont été validés par la gouvernance lors du CA du 25 Mars 2019.

## 1.4 Relations partenariales, politiques et UNHAJ

### Représentations partenariales régionales et départementales

CRESS	Jean-Noël Boué
CRIJ	Samuel Mainguet // Jocelyn Leclerc
CHAL, dont CHAL Jeunesse (« ex CRFJT »)	Samuel Mainguet // Jocelyn Leclerc
CRAJEP	Samuel Mainguet // Jocelyn Leclerc
Comité Régional de l'Habitat et de L'hébergement (Plénière et Bureau)	Samuel Mainguet // Jocelyn Leclerc
GRASC - CADOL	Sandrine Mérot / Billy Brossard

### Représentations UNHAJ

BUREAU	-
CA	David Mazurelle, Adelis
<i>SUPPLEANT</i>	Jean-Paul Martin
COLLEGE DES JEUNES ET USAGERS	Néant
COMMISSION VIE DE L'UNION	Marc Manceau, le Flore HJ

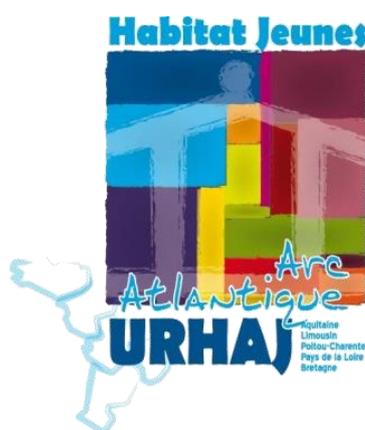
<b>COMMISSION DE CONTROLE</b>	Roger Guillou, HJ du Choletais
<b>Comité de coordination Services Habitat Jeunes</b>	Céline Lecar Lefevre, ADLJ
<b>Conférence Permanente</b>	Jean-Paul Martin, Samuel Mainguet // Jocelyn Leclerc
<b>CoOp (ex DSR)</b>	Samuel Mainguet // Jocelyn Leclerc

---

## Représentations Inter région Arc Atlantique

---

- Billy BROSSARD
- Sandrine MEROT
- Samuel Mainguet // Jocelyn Leclerc
- Jean-Paul MARTIN



# 2 PARTIE

# ANIMATION DE RESEAU



## 2.1 Les commissions et groupes de travail



5

---

### Conseil des directions

---

Le conseil des directions s'est réuni 5 fois en 2019 (Février, Avril, Juin, Octobre, Décembre).

Son rôle est de préparer et traiter des dossiers, formuler des avis sur certains dossiers pour le CA, d'organiser l'échange de pratiques...

En 2019, le conseil des directions a été animé par Marc Manceau et Jean-Luc Morin. Le délégué régional est en co-animation.

Le bureau de l'URHAJ soumet souvent à chaque séance un sujet d'ordre stratégique et/ou politique à traiter.

#### Les thèmes abordés ont été :

- Audit KPMG
- Formation
- Démarche Qualité/RSO
- Organisation et composition des commissions
- Partenariat Action Logement et Conseil Régional
- HTH
- CSE
- Projet AIO régional
- Veille économique
- Communication (dont Semaine Habitat Jeunes)
- Informations législatives
- Suivi des associations
- Schéma régional de développement
- RGPD



4

---

### Commission socio-éducative

---

La commission socio-éducative (CSE) s'est réunie 4 fois en 2019.

Celle-ci fonctionne sur une année scolaire et est animée par une équipe de coordination composée d'animateur·rice·s de deux associations et des deux chargé·e·s de mission de l'URHAJ. En 2019, l'animation était portée au :

- 1er semestre, par les associations HJ David d'Angers et Marguerite d'Anjou
- 2nd semestre, par les associations HJ l'Odyssée et HJ pays d'Ancenis.

Les thèmes retenus pour l'année sont définis à l'occasion de la dernière CSE de l'année précédente par l'ensemble des animateurs, puis validés par le Conseil des directions et la gouvernance de l'URHAJ.

En parallèle des différents travaux thématiques, la commission socio-éducative a également pour fonction d'assurer le lien entre les projets régionaux et les équipes afin qu'elles y contribuent.

## Les CSE de l'année 2019

Les thèmes développés en 2019 :

### **Janvier 2019 : ECOCITOYENNETE**

*La participation et l'engagement des jeunes constituent le fil rouge annuel de la commission socio-éducative. Pour ce premier rendez-vous de l'année, on aborde la thématique sous l'angle de l'écocitoyenneté, faisant le lien avec la démarche RSO (Responsabilité Sociétale des Organisations) amorcée au sein du réseau en 2019. Au programme de la journée : théorie et exercice pratique pour la conduite de projets en la matière, sous l'aspect énergétique.*

*Intervention ALISEE*

### **Avril 2019 : ACCUEIL DES MIGRANTS EN RESIDENCE HABITAT JEUNES**

*La notion de mixité est constitutive du projet Habitat Jeunes et s'incarne dans la grande diversité des jeunes accueillis, ce qui contribue à la richesse de notre Mouvement. Les expériences d'accueil des migrants varient selon les territoires, tout comme les politiques d'accueil des départements. L'objectif de cette journée est d'informer les équipes socio-éducatives sur les étapes à suivre jusqu'à l'obtention d'un titre de séjour, de connaître les droits de ces jeunes accueillis et de pouvoir les orienter en sortie de résidence.*

*Intervenants : France Terre d'Asile, Soleil 49*

### **Juin 2019 : DEMARCHE PROSPECTIVE HABITAT JEUNES 2025**

*Agissant dans un contexte politique, économique et social en forte évolution depuis plusieurs années, l'URHAJ et ses associations Habitat Jeunes impulsent une démarche prospective pour décider de la configuration de leur offre de services à l'horizon 2025, 2030, en matière de logements des jeunes et de services associés.*

*Animation : Chafik Hbila JEUDEV I*

### **Novembre 2019 : HABITAT JEUNES 2025 / ECOCITOYENNETE**

*Poursuite des travaux Habitat Jeunes 2025 et échanges sur les projets écocitoyens mis en œuvre dans les résidences. En lien avec la motion d'orientation nationale et les orientations de la gouvernance de l'Urhaj Pays de la Loire, l'écocitoyenneté constitue le fil rouge de la commission socio-éducative de la saison 2019/2020.*

*Animation : Chafik Hbila JEUDEV I*

Cette commission régionale, composée de cadres des associations adhérentes, d'animatrices, d'un administrateur et d'un chargé de mission de l'URHAJ, a pour objet de construire annuellement un plan de communication régionale, par la suite soumis aux instances, et de le mettre en œuvre.

Depuis 2017, la commission communication s'est élargie sur les temps de préparation de la semaine habitat jeunes. Des animatrices des associations Habitat Jeunes Grand Lieu Machecoul et Logne (Nolwen Briand), Iliade Habitat Jeunes (Anaëlle Orain) et Adelis (Gaëlle Gouëdic) sont venues compléter le groupe.

La commission communication s'est réunie sept fois en 2019 : Janvier, Février, Mars, Mai, Juin, Juillet et Novembre.

Ces 7 réunions de travail portaient sur :

- L'élaboration et la mise en œuvre du **plan de communication 2019**
- **L'organisation de la Semaine Habitat Jeunes (cf. zoom sur la Semaine Habitat Jeunes)**
  - ↳ Organisation et coordination de l'évènement
  - ↳ Création d'outils de communication (dossier presse, affiche, carton d'invitation, etc.)
  - ↳ Soutien aux associations
  - ↳ Relais média/presse
  - ↳ Préparation et diffusion du bilan
- **Le Mag' Habitat Jeunes (2 numéros)**
  - ↳ Elaboration de la ligne éditoriale
  - ↳ Rédaction des contenus en lien avec les associations
  - ↳ Impression et diffusion
- **Les suites du DLA communication**
  - ↳ Recensement et commande de signalétique Habitat Jeunes
  - ↳ Création d'une page Twitter Habitat Jeunes Pays de la Loire

## La diffusion du Mag'HJ se poursuit en 2019... avec 2 nouveaux numéros

# Le Mag' #10

## HABITAT JEUNES

Septembre 2019

**L'Edito du président**

Les adhérents Habitat Jeunes des Pays de la Loire ont engagé le travail pour développer leur Démarche Qualité vers la Responsabilité Sociétale des Organisations. Comme toutes les organisations, entreprises, administrations, collectivités et associations, elles entendent inscrire leurs actions pour un monde en transition qui répond aux enjeux du vivre-ensemble sur la planète. Elles le font, parce qu'engagées dans l'Éducation Populaire, et se mobilisent pour accompagner les jeunes ligériens vers l'autonomie et la citoyenneté. Aujourd'hui, il s'agit de transformer les comportements individuels et collectifs pour habiter dans des résidences économes en énergie et vertueuses pour l'environnement.

C'est dans cette perspective que le projet Habitat Jeunes 2025 s'inscrit : réfléchir aux modes d'habitat futurs en consultant toutes les parties prenantes, les jeunes, les salariés des associations, les financeurs, les experts pour mieux répondre aux besoins des jeunes et des territoires. C'est toujours dans cette perspective que les associations entendent actualiser leur schéma de développement afin de solliciter les investissements prioritaires pour offrir, sur tout le territoire ligérien, une réponse de qualité aux futurs « écocitoyens ».

**La Semaine Habitat Jeunes régionale 2019 pour créer du lien avec le monde économique**

La Semaine Habitat Jeunes du réseau Habitat Jeunes Pays de la Loire s'est déroulée du 3 au 7 juin 2019, avec la thématique « Habitat Jeunes, un partenaire des entreprises ! ». Par différentes actions sur le territoire (visites de structures, petit déj entreprises, afterwork, forum, etc.), l'un des objectifs principaux était de créer du lien avec les entreprises en Pays de la Loire et faire connaître l'offre Habitat Jeunes. Ainsi, les adhérents du réseau ont pu expliquer en quoi consiste le projet Habitat Jeunes et évoquer les avantages d'Habitat Jeunes pour le logement des jeunes salariés. La Semaine Habitat Jeunes a donc permis d'ouvrir le réseau aux acteurs économiques.



**Jean-Paul Martin**  
Président de l'URHAI Pays de la Loire

# Le Mag' #11

## HABITAT JEUNES

Mars 2020

**L'Edito du président**

Dans un contexte mouvant marqué par une vulnérabilité croissante d'une partie de la jeunesse et par de nouvelles relations avec les financeurs, les associations Habitat Jeunes s'organisent pour toujours mieux répondre aux besoins des jeunes en matière de logement et d'accompagnement. C'est la raison pour laquelle elles poursuivent la diversification de leur offre, en proposant, aux côtés des résidences, de nouvelles modalités, comme l'Hébergement Temporaire chez l'Habitant, les Tiny Houses, l'Hébergement intergénérationnel.

L'objectif demeure le même : rapprocher l'habitat des jeunes de leur emploi ou de leur formation, tout en leur permettant de s'insérer socialement, culturellement, économiquement. Ces innovations s'articulent avec les besoins des acteurs des territoires, de leurs proches, de leurs familles, d'autres jeunes, mais également des entreprises, des services publics, des associations. Aujourd'hui encore, le manque de logements disponibles et abordables est un frein au développement de leurs activités, personnelles et professionnelles.

Au-delà d'un environnement financier maussade, tant pour les associations que pour les jeunes, l'urgence climatique, auquel nos jeunes sont particulièrement sensibles, nous oblige. Ainsi, nos adhérents Habitat Jeunes adaptent leurs pratiques et se sont résolument inscrits dans une démarche RSO (Responsabilité Sociale des Organisations) pilotée à l'échelle régionale, intégrant tous leurs partenaires privés et publics, financeurs, collectivités locales, entreprises, associations.

Ces innovations, ces adaptations, les associations les conduisent de manière pragmatique, mais aussi ambitieuse, fidèles à leurs valeurs, à leur projet social, à la charte Habitat Jeunes qui promeut le logement comme vecteur d'autonomie et de mixité sociale.

Cette volonté affichée d'un ancrage local, inscrit dans une dynamique collective, au service de tous les jeunes accueillis et accompagnés, est la marque d'un réseau militant, apprenant, fort d'une vocation émancipatrice pour toutes les jeunes des Pays de la Loire.



**Jean-Paul Martin**  
Président de l'URHAI Pays de la Loire



## DLA Régional Communication

L'année 2017 a vu le lancement d'un DLA Régional sur le thème de la communication. Cinq associations (HJ Laval, HJ du Choletais, HJ David d'Angers, HJ en Pays d'Ancenis, Résidence des Jeunes) se sont engagées auprès de l'Urhaj dans un Diagnostic Local d'Accompagnement de la communication afin de travailler à une stratégie globale en la matière. La démarche mise en œuvre vise à la satisfaction de 4 objectifs :

- Renforcer la cohérence régionale de la communication
- Augmenter la force de frappe : se faire connaître, peser plus lourd
- Mutualiser les compétences et les moyens
- Dépoussiérer l'image du réseau

Une réunion finale a eu lieu en Mars 2018, mettant en avant l'état des lieux de la communication, l'élaboration d'une nouvelle stratégie de communication et les moyens d'actions possibles, en fonction des cibles.

La commission communication s'est emparée de ce document pour travailler sur une réflexion sur une nouvelle stratégie de communication à différentes échelles.

Une feuille de route a été présentée en CA en Mars 2019. La gouvernance a validé notamment la mise en place d'une signalétique commune extérieure Habitat Jeunes devant chaque résidence de la région et une carte du réseau à afficher à l'entrée des résidences.



---

## Commission Santé

---

La commission, composée de cinq animateurs et CESF des associations adhérentes et d'un permanent de l'Urhaj, a pour objet de mobiliser des financements auprès de partenaires régionaux pour la conduite de projets de prévention santé. Elle assure également la gestion et l'évaluation de ces enveloppes. Elle peut porter par ailleurs l'organisation d'actions régionales santé.

### Plus précisément, ses missions en 2019 :

- ↪ Accompagner les associations, si besoin, dans l'élaboration du projet santé
- ↪ Mettre en œuvre le Plan Régional Santé du Conseil Régional des Pays de la Loire : Accord-Cadre signé en janvier 2018 pour 3 ans
- ↪ Coordonner les projets en lien avec l'ARS des Pays de la Loire
- ↪ Organiser l'appel à projet interne
- ↪ Etudier les projets et répondre aux associations
- ↪ Répartir l'enveloppe budgétaire
- ↪ Présenter le projet régional devant les partenaires
- ↪ Relayer les informations et les études sur le thème auprès des associations adhérentes

La commission santé s'est réunie deux fois en 2019 pour l'instruction des 12 projets santé présentés par les associations :

Alimentation et activités  
physiques : 9 projets

Santé mentale:  
3 projets



---

## Commissions départementales

---

En 2019, des commissions URHAJ départementales ont été mises en place afin d'aborder des problématiques spécifiques à chacun des territoires. La Vendée et la Sarthe constituent des cas

particuliers de par la structuration même du réseau départemental. Pas de commission en Vendée ; les Manceaux travaillent naturellement ensemble en dehors d'une commission. S'agissant de la Loire-Atlantique, du Maine-et-Loire et de la Mayenne, les commissions fonctionnent de manière différente. En 2019, seules les commissions du 49 et 53 se sont réunies.

**URHAJ 44 : 0 réunion**

**URHAJ 49 : 1 réunion**

**URHAJ 53 : 1 réunion**

**URHAJ 85 : pas de commission départementale**

**URHAJ 72 : pas de commission départementale**



La commission formation a pour mission, sur la base d'une évaluation précise des besoins, d'organiser la professionnalisation des équipes en mettant en œuvre le plan de développement de compétences annuel. La commission s'est réunie trois fois : Avril, Septembre et Octobre.

Celle-ci a porté la mise en œuvre et l'organisation de :

## 11 formations

### Habilitation électrique (Adelis)

1 journée de formation

9 stagiaires

Tout personnel

1

TAUX DE SATISFACTION GLOBAL : 95,7 %

#### Objet :

*Cette formation a permis de former des professionnels habilités ou non à intervenir sur les installations électriques. Les associations sont ainsi en conformité avec la réglementation.*

### Intégrer une démarche écocitoyenne (Graine 44)

2 journées de formation

7 stagiaires

Tout personnel

2

TAUX DE SATISFACTION GLOBAL : 92 %

#### Objet :

*Depuis 2008, le réseau Habitat Jeunes Pays de la Loire a construit une Démarche Qualité garantissant l'engagement de tous les associations à l'amélioration permanente de l'accueil des jeunes. Il souhaite aujourd'hui aller plus loin en faisant évoluer la Démarche Qualité vers une Responsabilité Sociétale des Organisations (RSO). La formation à la sensibilisation à l'éco-citoyenneté des équipes est un des éléments structurants de cette démarche.*

### Gérer son temps, s'organiser efficacement (ValorisCom)

2 journées de formation

11 stagiaires

Tout personnel

3

TAUX DE SATISFACTION GLOBAL : 96,8%

#### Objet :

*Gérer son temps est un élément fondamental de la performance des managers et de leurs collaborateurs. Gérer son temps s'apprend pour ne plus subir le temps mais le maîtriser. Gérer son temps, c'est gagner en cohérence sans pour cela atteindre la perfection, c'est donner du sens au temps, c'est un état d'esprit qui échappe aux révolutions technologiques. La gestion du temps est un apprentissage : elle permet de prendre du recul par rapport à ses propres habitudes, d'accorder un temps adapté à chaque tâche, et d'éviter d'en perdre. Ce n'est pas inné ni aisé, contrairement aux apparences ; il est donc nécessaire d'apprendre à gérer son temps.*

## Gestes et postures (INHNI)

1 journée de formation

5 stagiaires

Personnel en charge de la maintenance ou de l'entretien des locaux

4

TAUX DE SATISFACTION GLOBAL : 80,4 %

### Objet :

*Au sein des résidences Habitat Jeunes, des salarié-e-s assurent l'entretien des locaux (espaces collectifs et logements des jeunes). Un besoin en formation s'est fait ressentir pour ce public autour des gestes et postures à effectuer, notamment lors des ports de charge ou la manipulation du matériel. Le but est de prévenir des accidents du travail en améliorant les gestes au quotidien.*

## Formation RSO (RSCOP)

3 journées de formation

61 stagiaires

Trinôme Qualité/RSO

5

TAUX DE SATISFACTION GLOBAL : 76 %

### Objet :

*Depuis 2008, le réseau Habitat Jeunes Pays de la Loire a construit une Démarche Qualité garantissant l'engagement de tous les organismes à l'amélioration permanente de l'accueil des jeunes. Il a souhaité aller plus loin en faisant évoluer la Démarche Qualité vers une Responsabilité Sociétale des Organisations (RSO). Cette démarche volontariste et collective ambitionne d'intégrer dans nos perspectives les aspects environnementaux et sociétaux dans un objectif de valoriser notre travail au quotidien. La formation a permis la mise en avant des enjeux et des différents outils existants pour la formalisation de la RSO.*

## Méthodologie et conduite de projet (CEMEA Pays de la Loire)

2 journées de formation

7 stagiaires

Professionnel de l'accompagnement

6

TAUX DE SATISFACTION GLOBAL : 92 %

### Objet :

*Le projet est au cœur des stratégies des organismes Habitat Jeunes. Que l'on soit responsable, animateur, accompagnateurs, etc., la gestion efficace d'un projet, avec une méthodologie claire dès le départ, est un facteur-clé de la réussite de celui-ci. Elle prend en effet en compte différents éléments liés à l'organisation, l'administratif, au comportement et à la relation humaine, etc.*

## Sauveteur Secouriste du Travail RECYCLAGE (AB PREVENTION CONSULT)

1 journée de formation

10 stagiaires

Tout personnel

7

### Objet :

*Dans la continuité de la formation SST initiale et afin de valider la certification Sauveteur Secouriste du Travail des stagiaires, une formation SST recyclage a été mise en œuvre.*

TAUX DE SATISFACTION GLOBAL : 74,6 %

# 8

## Sauveteur Secouriste du Travail INITIALE (session 1) (AB PREVENTION CONSULT)

2 journées de formation

7 stagiaires

TAUX DE SATISFACTION GLOBAL : 94,5 %

### Objet :

*La formation SST initiale a permis la certification de Sauveteur Secouriste du Travail au sein des associations Habitat Jeunes de la Région.*

# 9

## Techniques d'animation innovantes (CEMEA Pays de la Loire)

2 journées de formation

8 stagiaires

Personnel en charge de l'animation

TAUX DE SATISFACTION GLOBAL : 90,2 %

### Objet :

*Cette formation visait à outiller les animateur-trice-s dans leurs fonctions de meneurs de réunion ou d'animation, à les outiller, leur apporter des démarches, des techniques mettant leurs publics au cœur de leurs actions, à les accompagner à définir des objectifs clairs.*

# 10

## Sauveteur Secouriste du Travail INITIALE (session 2) (AB PREVENTION CONSULT)

2 journées de formation

6 stagiaires

TAUX DE SATISFACTION GLOBAL : 95,4 %

### Objet :

*La formation SST initiale a permis la certification de Sauveteur Secouriste du Travail au sein des associations Habitat Jeunes de la Région.*

## AIO régional (David d'Angers)

2 journées de formation

33 stagiaires

Personnel en charge de l'AIO/AIOA

11

TAUX DE SATISFACTION GLOBAL : 90,1 %

### Objet :

*Afin d'harmoniser les pratiques et avoir un socle commun d'informations, le réseau a souhaité mettre en place deux sessions de formation pour les salarié.e.s concerné.e.s par l'AIO et l'AIO-A (Accueil Information Orientation-Accompagnement).*

- ➔ 20 journées de formation
- ➔ 165 personnes ont été formées en 2019
- ➔ **Taux de satisfaction global : 89 %**

La commission formation a également organisé et animé une **demi-journée « accueil des nouveaux·elles salarié·e·s »**. Cette dernière permet aux personnes arrivées récemment au sein des structures de la région de se familiariser avec le réseau Habitat Jeunes. Au total, 14 personnes ont pu découvrir :

- Une présentation du réseau et son organisation
- Qu'est-ce que le projet Habitat Jeunes ?
- La démarche Qualité et la RSO

## 2.2 La démarche qualité... vers la RSO en 2019 !

La démarche qualité est un élément de pilotage essentiel des associations Habitat Jeunes mais aussi de l'animation du réseau.

---

De manière pratique...

---

- 4 réunions du comité de pilotage Qualité/RSO
- 2 réunions de référents qualité/RSO qui rythment l'année : en Mars et Novembre
- 3 sessions de formation d'un jour pour les trinômes RSO en Septembre
- Organisation du séminaire de lancement de la RSO à Château-Gontier (53)
- De nombreux points de situation URHAJ/Catalys puis URHAJ/RSCOP



4 réunions du comité  
de pilotage

2 Réunions des  
Référents qualités/RSO

---

### Les travaux autour de notre nouvelle démarche RSO

---

En 2018, à l'initiative de la gouvernance, une nouvelle dynamique autour de la Responsabilité Sociétale des Organisations (RSO) était en préparation. Après différents échanges et réflexions organisés en 2018 et début 2019, la démarche RSO est officiellement lancée lors du Séminaire le 27 Juin à Château-Gontier.



Il ne s'agit pas d'engager une seconde démarche mais de développer la démarche qualité en activant les principes et les exigences de la RSO. Aller plus loin encore en intégrant dans les pratiques de l'ensemble des parties prenantes du projet Habitat Jeunes **les préoccupations sociales et écologiques**, se réduisant jusque-là au minimum légal ou à quelques actions isolées.

Le label est à compter de 2019 attribué pour une durée de 3 ans au lieu d'une année.

Enfin, la gouvernance souhaite doter la tête de réseau « URHAJ » de son propre référentiel adapté au référentiel RSO proposé par notre prestataire RSCOP.

Au-delà de ces sujets, voici les dossiers qui ont été travaillés dans le cours de l'année :

- **Recrutement d'un prestataire pour l'accompagnement du réseau vers la RSO**
- **Labellisation** des associations (juin)
- Organisation des **journées référents** et du **séminaire**
- **Préparation du référentiel RSO** intégrant le référentiel DQ

# 3

## PARTIE

# HABITAT ET DEVELOPPEMENT



## 3. HABITAT ET DEVELOPPEMENT

### 3.1 Habitat et animation territoriale

#### UN ACCORD CADRE POUR SOUTENIR LA CONSTRUCTION DE L'HABITAT JEUNES ET CITOYEN DE DEMAIN

La jeunesse est une richesse et un levier d'équilibre et de dynamisme économique, culturel et démocratique des territoires. Elle est sensible aux enjeux d'aujourd'hui et de demain. Pour autant, les jeunes connaissent massivement des difficultés d'accès à l'emploi et au logement.

Dans ce contexte, l'action innovante, solidaire et émancipatrice des projets Habitat Jeunes est plus déterminante que jamais et la responsabilité plus grande. Elle est la matérialisation d'un projet de société qui permet l'égal accès aux droits sociaux, socle indispensable pour créer les conditions de l'autonomie.

Depuis 2014, le mouvement Habitat Jeunes, s'est engagé dans une mobilisation sur l'évolution du projet Habitat Jeunes vers un modèle plus soutenable, avec l'ambition de concevoir des formes d'habitat vecteurs d'émancipation, qui répondent aux enjeux de sobriété et de transition énergétique.

Ainsi le 15 décembre 2016, l'Etat (Ministère du Logement et de l'Habitat durable, Ministère de la Ville, de la Jeunesse et des Sports), Action Logement Groupe, la Caisse des dépôts et consignations, la Caisse nationale d'allocations familiales, l'Union sociale pour l'habitat et l'UNHAJ ont signé l'Accord-cadre Habitat Jeunes 2017-2019 « Réussir les transitions de l'offre Habitat Jeunes » qui s'inscrit dans l'appel à manifestation d'intérêt lancé le même jour. L'objectif est d'assurer l'adéquation de l'offre de service Habitat Jeunes en réhabilitant et déployant des cadres bâtis évolutifs, adaptés aux besoins multiples des jeunes et des territoires, en concertation avec eux. Il s'agit plus concrètement de renforcer les compétences de l'Union en matière d'appui à la réhabilitation (13000 logements) et au développement (5700 logements).

Le dispositif est piloté nationalement par Habitat Jeunes Développement, qui a constitué une équipe dédiée s'appuyant sur les compétences de permanents de l'UNHAJ et d'URHAJ. Pour les Pays de la Loire, Samuel Mainguet/Jocelyn Leclerc et Billy Brossard intègrent cette équipe et interviennent auprès des adhérents et dans les territoires au titre d'Habitat Jeunes Développement. Ils peuvent à ce titre intervenir dans d'autres régions de France, en soutien aux URHAJ ou adhérents locaux.

Le 20 juin 2019, le CoPil régional de suivi de l'Accord Cadre en Pays de la Loire a été réuni à l'occasion d'une réunion de la CHAL Jeunesse (Commission Hébergement Accès Logement). Il est piloté par la DREAL et la DRDJSCS et coanimé avec l'URHAJ.



Le 15 décembre 2016, Emmanuelle Cosse, ministre du logement et de l'habitat durable, et Patrick Kanner, ministre de la ville, de la jeunesse et des sports ont présidé la signature d'un accord-cadre réunissant autour de l'UNHAJ, l'Etat, l'USH, la CDC, la CNAF et Action Logement. Les engagements pris pour la période 2017 à 2019 visent la réussite des transitions de l'offre Habitat Jeunes.

Le programme de travail adopté par les signataires, à tous les niveaux territoriaux du projet Habitat Jeunes, a pour objectif de réhabiliter près de 170 résidences et d'en créer près de 140 en cinq ans.

En appui de la conduite des « maîtrises d'ouvrage collectives » locales (M.O.C.), trois missions d'ingénierie de développement Habitat Jeunes sont ainsi proposées aux adhérents Habitat Jeunes désirant s'inscrire dans l'Accord-cadre « Réussir les transitions de l'offre Habitat Jeunes » :

**1 l'étude de besoins du territoire, pour un bon positionnement de l'offre ;**

*Mission de diagnostic permettant de qualifier et de quantifier les besoins auxquels l'offre future (réhabilitée et/ou créée) doit répondre, et, de définir les principaux axes du futur projet (cadre bâti, ambitions socio-éducatives, énergétiques...)*

**2 l'étude de faisabilité de l'opération, pour définir les bons équilibres de financement ;**

*Mission de définition des conditions de faisabilité (économique, pédagogique, énergétique...) du futur projet de résidence et, pour les créations, d'appui à la recherche d'un maître d'ouvrage, d'une opportunité foncière et d'un gestionnaire*

**3 l'ingénierie socio-éducative, pour une meilleure « place des jeunes » dans le projet Habitat Jeunes**

*Mission d'accompagnement permettant de prendre en compte les attentes des jeunes et renforcer leur place au sein du futur projet de résidence (gouvernance, projet socio-éducatif)*

**Les étapes de réalisation et de validation**

1. Pour pouvoir bénéficier de l'intervention de l'équipe mutualisée en charge de réaliser ces missions d'ingénierie de développement, l'adhérent Habitat Jeunes doit renseigner la présente note d'opportunité, le cas échéant, avec son propriétaire bailleur.
2. Ce document devra ensuite être adressé par l'adhérent à l'URHAJ, afin que soit défini, ensemble, la nature de l'accompagnement nécessaire et souhaité (programmation et quantification des besoins d'ingénierie).
3. La note (ou une synthèse) sera également présentée au sein du Comité pilotage régional de l'Accord Cadre. Cette instance regroupe les représentants régionaux des signataires de l'Accord Cadre et certains autres partenaires (ex : Conseil régional).
4. Habitat Jeunes Développement (HJD), qui porte pour l'Union l'équipe mutualisée, finalisera le plan d'accompagnement, en lien avec l'URHAJ, et proposera l'intervention de membres de l'équipe mutualisée pour accompagner la réalisation du projet.

En savoir plus, sur l'Accord Cadre : <http://www.adherents.unhaj.org/vie-associative/accord-cadre/>

---

Loire Atlantique



Accompagnement de l'ALJC sur la mise en œuvre du projet de foyer soleil à **Châteaubriant** (3 jours Accord-Cadre).



**Communauté d'Agglomération Pornic Agglo Pays de Retz** : démarrage de l'étude de besoin fin novembre (25 jours dont 10 jours Accord-Cadre).



**Communauté de Communes Sud Estuaire** : étude de besoin et étude de faisabilité opérationnelle (27 jours dont 12 jours Accord-Cadre).



**COMPA** : proposition d'intervention pour l'accompagnement de la collectivité et de l'association HJ en Pays d'Ancenis sur l'extension de l'offre à Ancenis (2 jours Accord-Cadre)

---

## Maine-et-Loire

---



**Anjou Bleu Communauté (Segré) // Amitiés Sociales Iliade Habitat Jeunes** : suivi / conseil de l'étude de faisabilité du projet d'agrandissement de la résidence de Segré (2 jours Accord-Cadre).



**Résidence du Quinconce, HJ Marguerite d'Anjou** : fiche accompagnement et mise en œuvre de la construction de la résidence pour Septembre 2020 (6 jours Accord-Cadre)

---

## Mayenne

---



Pas de projet accompagné en 2019 dans le cadre de l'Accord Cadre

---

## Sarthe

---



**Résidence Erpell, Le Flore Habitat Jeunes** : mise en œuvre de la réhabilitation de la résidence du centre-ville. Mise en place d'un CoPil partenarial, étude de faisabilité, conseils au fil de l'eau (2 jours Accord-Cadre).

---

## Vendée

---



Pas de projet accompagné en 2019 dans le cadre de l'Accord Cadre

## 3.2 Ouvertures de résidences et services

### Extension de la micro-résidence du Lion d'Angers

L'association Iliade HJ basée à Château Gontier a développé une extension de 7 logements à proximité de la résidence du Lion d'Angers (49).

### Résidence La Marseillaise

La résidence « La Marseillaise », basée à Nantes (quartier Chantenay) et gérée par l'association Adelis, est composée de 39 T1'.

#### Un foyer logement inédit et durable à Chantenay

Construit en 1927 à Nantes, l'ex-siège social de La Marseillaise s'est mué en résidence pour jeunes travailleurs. Un foyer coiffé de panneaux solaires, donc moins gourmand en consommation.

##### Un bâtiment historique

Dans le quartier Chantenay, à Nantes, son élégante façade fraîchement rebâtie attire l'œil des passants.

Avant de devenir un foyer logement, La Marseillaise, ex-siège social de la société JJ Carnaud et Farges, a d'abord symbolisé l'empire de la conserve. Sa façade porte toujours le nom de l'ancien propriétaire, Jules-Joseph Carnaud.

À la tête d'une entreprise parisienne de ferblanterie, le dirigeant avait racheté la société Saunier-Iessier, avant de s'associer aux Forges de Basse-Indre pour fabriquer du fer blanc. En 1920, l'entreprise produisait la moitié de la production hexagonale.

Témoin de ce riche passé ouvrier et industriel, le bâtiment aux lignes épurées est inscrit au patrimoine nantais.

##### Esprit durable

Sacré hasard. Après avoir servi de bureaux à des cols blancs de la conserve, La Marseillaise va abriter de jeunes travailleurs. Acquis par le promoteur Galeo, le bâtiment de 1 000 m<sup>2</sup> a été racheté en décembre 2017, par La Nantaise d'habitations.

Le bailleur social s'est rapproché de l'association nantaise Adelis, spécialisée dans l'accompagnement social, pour monter un projet de 39 logements destinés à de jeunes actifs.

Plutôt que de réhabiliter l'édifice de manière classique, un choix écologique a été fait, avec le concours d'EDF. Bien isolé, le bâtiment, classé BBC (réglementation thermique 2020), a été équipé de 170 m<sup>2</sup> de panneaux solaires couvrant sur les toits.

« Cela permettra de réduire de 15 % les consommations diverses du bâtiment », assure-t-il, main dans la main, les quatre partenaires de La

(nouvelle) Marseillaise. Les consommations diverses ? Eau chaude sanitaire, chauffage, prises électriques, plaques de cuisson...

##### Deux autres collectifs alimentés

La chaleur générée sous les panneaux photovoltaïques sera récoltée pour alimenter la production d'eau chaude sanitaire, poste le plus gourmand en consommation énergétique.

Ce n'est pas tout. L'excédent produit par les panneaux solaires sera récupéré pour alimenter deux autres collectifs de La Nantaise d'habitations, situés dans le quartier. « À 98 %, l'électricité produite par La Marseillaise sera consommée localement », résume le gestionnaire, Adelis.

Le loyer, réglementé, est de 440 € par mois (FAPL couvrant jusqu'à 370 € le montant total).

##### Baisser les charges

Un bâtiment responsable, c'est bien. Des locataires responsables, c'est encore mieux. C'est, en substance, la philosophie de La Marseillaise.

Les occupants, dont les premiers ont emménagé en août, seront sensibilisés aux économies d'énergie via des ateliers.

Ils pourront difficilement échapper à l'état d'esprit des lieux : compteurs et capteurs ont été posés dans les appartements et les communs afin de suivre, durant un an, la consommation des usagers.

Dans le hall d'entrée, un écran diffusera des infos sur le comportement énergétique du bâtiment. Car, bien sûr, l'idée, c'est aussi d'encourager les jeunes travailleurs à faire baisser leurs charges.

Isabelle MOREAU.

**2,9 millions**

C'est le coût global, en euros, de l'opération de réhabilitation de La Marseillaise. Elle a été financée par l'État, la Région, Nantes métropole, la Caisse des dépôts, Action logement et la Caf de Loire-Atlantique.

C'est le coût global, en euros, de l'opération de réhabilitation de La Marseillaise. Elle a été financée par l'État, la Région, Nantes métropole, la Caisse des dépôts, Action logement et la Caf de Loire-Atlantique.



La façade classée des anciens établissements Carnaud, 34, rue de La Marseillaise, à Nantes, aujourd'hui foyer logement. (Photo: OUEST-FRANCE)

#### Transmettre un mode d'emploi énergétique

Deux questions à...

accueillir de jeunes actifs.

On l'a rendu intelligent pour faire en sorte que ses consommations soient les plus faibles possible.

Guillaume Lelong, chef de projet à EDF.



Guillaume Lelong, chef de projet à EDF.

Ce foyer logement est un bâtiment collectif, dit intelligent. Une première à Nantes et plus loin ?

Oui, c'est l'un des rares foyers de jeunes travailleurs de ce genre, avec un impact environnemental réduit.

Au-delà de ça, c'est aussi l'un des rares foyers né dans un édifice existant, historique, classé. C'est même la première fois qu'un bâtiment du secteur industriel est rénové pour

Le message aux usagers, c'est « On vous livre un lieu écologique à la pointe, à vous de le faire fructifier » ?

C'est bien le sens de cette opération, inscrite dans le cadre de Smile (projet encourageant les initiatives innovantes et vitrine industrielle, N. D. L. R.).

Via les capteurs, on va observer les données énergétiques, on va les travailler, puis les restituer sous forme d'ateliers avec les résidents.

Ce bâtiment a été travaillé en amont, pendant sa réalisation, et continue à être travaillé. L'enjeu est d'expliquer de quelle façon l'édifice consomme de l'énergie.

On va sensibiliser les jeunes actifs pour qu'ils comprennent comment fonctionne leur premier logement, et que, par la suite, ils puissent adopter un comportement vertueux qui les prépare à leur vie de demain.

## 3.3 Soutien aux associations adhérentes

CF le 2.1 pour les soutiens apportés dans le cadre de développement (Accord Cadre)

- [AOCDTF \(Compagnons du Devoir et du Tour de France\)](#) : Début de l'accompagnement de l'AOCDTF concernant la réhabilitation de la maison à Cholet et l'extension du nombre de places sur le site des Baumettes à Angers.
- [Habitat Jeunes Laval](#) : Accompagnement au recrutement d'une direction

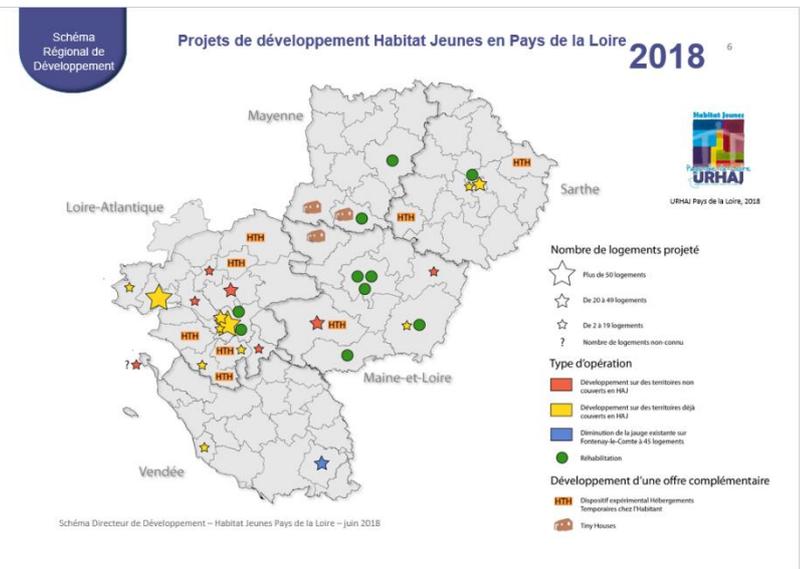
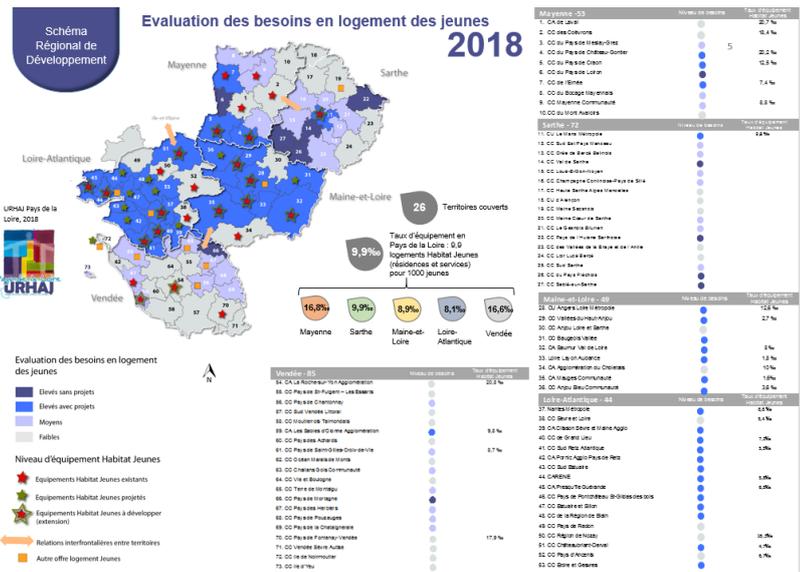
- [Habitat Jeunes du Saumurois](#) : création d'une cellule d'appui pour répondre aux problématiques financières de l'association, aide financière sous la forme d'un prêt, accompagnement dans le recrutement de la direction
- [Presqu'île Habitat Jeunes](#) : Suivi et conseils sur projet de développement à Saint Lyphard

### 3.4 Schéma Régional de Développement

Le réseau Habitat Jeunes des Pays de la Loire s'est doté d'un schéma régional de développement pour mieux répondre aux besoins des jeunes ligériens en matière d'habitat. Ce schéma est un outil d'informations et de partage au service des associations.

Il veut être :

- un levier de dialogue avec les interlocuteurs institutionnels pour partager une vision régionale des besoins et des projets
- un outil de cohérence et de cohésion interne au réseau pour le partage d'une lecture commune des besoins et des projets. En ce sens il n'a aucune intention d'injonction : certaines associations, à un moment donné de leur histoire, peuvent vouloir stabiliser de façon prioritaire leur situation. De la même façon, il ne vise en aucune façon à brider les initiatives.



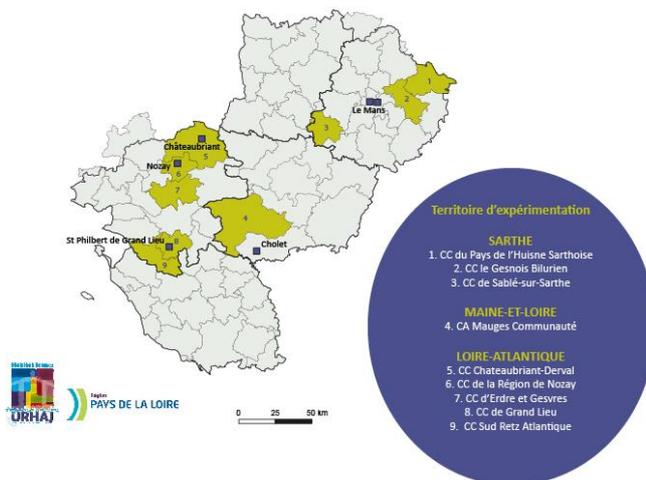
Le Schéma est réactualisé chaque année. En Octobre 2019, dans le cadre de la conférence des présidences, a été présenté l'ensemble des projets en cours et finalisés. L'URHAI a notamment évoqué la situation des territoires ayant été évaluée comme « prioritaires ».



### 3.5 Hébergement Temporaire chez l’Habitant

Afin de lutter contre le chômage des jeunes en Pays de la Loire et relancer l’apprentissage, le Conseil Régional des Pays de la Loire a approuvé en avril 2015 un plan de relance pour l’apprentissage. Ce plan s’articule autour de 8 priorités et 31 mesures. Dans ce cadre, la question du logement des apprentis a été identifiée comme un des freins potentiels à l’alternance. La mesure 15 du plan de relance prévoit de développer les solutions d’hébergement à proximité des entreprises.

L’Hébergement Temporaire chez l’Habitant (HTH) dans le réseau Habitat Jeunes Pays de la Loire



Le Conseil Régional et l’URHAJ ont signé en décembre 2016 une convention organisant la mise en œuvre de ce dispositif à titre expérimental sur le territoire de 11 Communautés de communes et sur 3 ans. L’URHAJ et 6 associations Habitat Jeunes sont engagées dans cette expérimentation (HJ Grand Lieu Machecoul et Logne, HJ l’Odysée, l’ALJC, HJ du Choletais, HJ Le Flore et Le Relais HSJ).

L’URHAJ a en charge la coordination du comité de pilotage qui s’est réuni à trois reprises autour de la communication (création d’outils, de flyer, mise en avant du dispositif lors de la Semaine Habitat Jeunes, des Universités d’Automne), du cadre juridique, l’harmonisation des documents, les échanges de pratique et d’outils... L’URHAJ accompagne également les associations dans la stratégie d’approche des élus locaux.

Au cours de l’année 2019, les associations ont renouvelé les actions de démarchage pour constituer une liste d’habitants intéressés par le projet d’Hébergement Temporaire chez l’Habitant et ont œuvré pour faire connaître ce dispositif auprès des jeunes, des entreprises, des élus...

Une conférence de presse s’est déroulée le jeudi 3 octobre 2019 en présence de Maurice Perrion et de Laurent Gérard, élus régionaux, des élu.e.s du territoire, de nombreux hébergeur.euse.s, des associations en charge du développement du dispositif. Ce fut l’occasion de présenter le dispositif, de le faire connaître auprès du grand public grâce notamment aux témoignages des hébergeur.euse.s



Quelques chiffres de l’expérimentation (2017-2019)

**344**  
**binômes**

**145**  
**hébergeurs**

**12 083**  
**nuitées**

# 4

PARTIE

EVENEMENTS ET  
VIE ASSOCIATIVE



## 4.1 Semaine Habitat Jeunes 2019 (du 3 au 7 Juin)

### LE LIEN ENTRE EMPLOI ET LOGEMENT AU CŒUR DE CETTE 7<sup>EME</sup> EDITION

Comme chaque année, le réseau Habitat Jeunes des Pays de la Loire a organisé une **Semaine Habitat Jeunes**. Coordonnée par l'URHAJ Pays de la Loire, cette 7<sup>ème</sup> édition a été l'occasion de faire découvrir le réseau Habitat Jeunes à la cible « entreprise », avec comme thème : **Habitat Jeunes : un partenaire des entreprises !**

QUELQUES CHIFFRES CLES :

- **10 structures mobilisées**
- **Près de 150 personnes accueillies \***
- **Un objectif commun : valoriser le réseau Habitat Jeunes et créer du lien avec les entreprises des territoires en Pays de la Loire, à travers la thématique « Habitat Jeunes : un partenaire des entreprises ! »**

\* Hors forum et troc itinérant (pas de possibilité de comptage)



Pourquoi avoir choisi ce thème ?

# Les entreprises face aux difficultés de recrutement des jeunes salarié.e.s

TPE, PME, grandes entreprises : aujourd'hui, **de nombreuses entreprises sont confrontées à des difficultés de recrutement**, et ce dans de multiples secteurs d'activité. L'absence de candidats, la concurrence ou le manque de qualification des candidat.es sont autant de freins au recrutement. Mais **la question du logement des salarié.es est également au cœur des attentions des entreprises**. Sans possibilité de logement à proximité de l'entreprise, les salarié.es n'ont pas accès à un emploi. Si un.e salarié.e n'a pas d'emploi, il est difficile voire impossible d'avoir accès à un logement autonome. **Nous comprenons alors que l'accès à l'emploi est intimement lié à la question du logement sur les territoires.**

**Les jeunes** sont davantage confronté.es à cette **problématique de logements** que les autres catégories d'âge. En effet, **de très nombreux jeunes âgés de 16 à 30 ans rencontrent des difficultés pour accéder à un logement**, et notamment celles et ceux qui ont trouvé un emploi. Offrir un logement, répondant aux problématiques de mobilité professionnelle, est donc primordiale pour répondre aux besoins des jeunes et des entreprises.

Aujourd'hui, en France, les jeunes actifs sont davantage concernés par **l'emploi temporaire** que les autres classes d'âge : intérim, CDD, saisonniers, stage, contrat d'apprentissage ou contrat de professionnalisation). Or, l'accès à un logement est difficilement compatible avec un emploi « temporaire » (que ce soit en milieu urbain ou rural) du fait de nombreuses contraintes : frilosité des bailleurs par rapport à des locataires en emploi non-stable (et demandant d'importantes garanties), concurrence et liste d'attente longue dans le parc social, coût élevé du logement, inadéquation du parc existant par rapport aux besoins des jeunes, etc. **Le manque de logements adaptés à leurs parcours de mobilité professionnelle peut parfois amener les jeunes à refuser un emploi**, mettant évidemment en difficulté les entreprises qui souhaitent recruter.

Pour les jeunes actifs, que ce soit en apprentissage, en emploi ou encore en intérim, **la proximité géographique entre le lieu d'emploi et le lieu de résidence est essentiel**, notamment pour les jeunes ayant une problématique de mobilité forte (pas de permis, pas de véhicule personnel, pas de transport en commun, etc.).

## Faire découvrir aux entreprises l'offre de logements et de services Habitat Jeunes

Depuis plus de 60 ans, Habitat Jeunes (ex-FJT) propose des solutions adaptées aux entreprises afin de loger et accompagner leurs plus jeunes collaborateurs et facilite ainsi leurs recrutements.

Lors de cette Semaine Habitat Jeunes régionale, **le réseau Habitat Jeunes souhaite interpeller les entreprises, les artisans, les commerçants, etc. sur son offre de logements et de services en Pays de la Loire.**

De multiples initiatives sont localement organisées : petit déj' entreprises, afterwork, visite gourmande et autres évènements (cf. programme joint dans le Dossier Presse), etc. Les entreprises pourront découvrir ce qu'apporte Habitat Jeunes aux jeunes : flexibilité du logement (préavis de départ d'une semaine), rapidité de réponses, coût du logement adapté, intégration sur le territoire, accompagnement vers un logement autonome, accès aux droits. Autant d'arguments qu'Habitat Jeunes met en avant et souhaite mieux faire connaître.

## 4.2 Conférences des présidences

La Conférence réunit les président·e·s et/ou les vice-président·e·s entre eux·elles une à deux fois par an sur un temps spécifique en dehors de l'Assemblée Générale, avec un triple objectif :

- Favoriser l'interconnaissance entre tous,
- Échanger sur le rôle des présidents
- Repérer des évolutions dans l'environnement pour tracer des axes de travail



Une rencontre a eu lieu à Angers le 7 Octobre 2019 et était consacrée à l'actualité Habitat Jeunes et au Schéma Régional de développement. Elle a réuni 15 associations.

# 5

## PARTIE

# REPRESENTATIONS ET PARTENARIATS



## 5.1 Missions déléguées UNHAJ

L'URHAJ et plusieurs de ses adhérents locaux contribuent à « l'animation » de l'UNHAJ à travers les instances de la gouvernance (Bureau, CA, Conférence Permanente, DSR), des commissions structurantes (Commission Vie de l'Union – CVU, Commission de contrôle) et des commissions ou groupes de travail sur des thématiques spécifiques (communication, formation...). Des actions et donc des participations des Pays de la Loire, plus ponctuelles peuvent avoir lieu au fil de l'actualité (formation, répartition missions URHAJ/UNHAJ, préparation évènements nationaux, etc.).

Les contributions et représentants des Pays de la Loire en 2019 sont indiqués dans le chapitre « gouvernance » de ce rapport d'activités.

Voici, ci-dessous, les principales instances auxquelles les Pays de la Loire ont participé en 2019 :

<b>UNHAJ</b>
CoOp – Comité Opérationnel (4 Jours/an)
Groupe national « observatoire de la population » (4 réunions en visioconférence)
Conférence permanente (3 jours)
Commissions « Vie de l'union (CVU) » et « de contrôle »
Suivi du Système d'Information (SIHAJ)
Instances : Bureau, CA (cf chapitre Gouvernance)
Groupe national « Equipe mutualisée » Accord Cadre (5 jours/an)
<b>HABITAT JEUNES DEVELOPPEMENT (mission ingénierie)</b>
Collaboration en 2019 via l'Accord Cadre (cf partie habitat et développement)

### Assemblée générale annuelle de l'UNHAJ – 12/10/19 – Paris

L'AG annuelle de l'UNHAJ s'est tenue le 12 octobre 2019 à Paris. La délégation ligérienne y participait (Jean-Paul Martin, David Mazurelle (Adelis) et Jean-Noël Boué (Le Flore HJ)).

## 5.2 Partenariats



Convention expérimentation « Hébergement chez l'Habitant »



Aides à l'Investissement + Projets Santé



Projet santé



C.D.44 Service Jeunesse et Education Pop. : Réunion des mouvements d'éducation populaire



CAF 44 : démarche qualité/RSO et animation territoriale



Action Logement



Animation Démarche qualité



Animation RSO



Animation Habitat Jeunes 2025



Caisse d'Épargne Bretagne Pays de la Loire