



RAPPORT D'ACTIVITES 2018



UNION REGIONALE POUR L'HABITAT DES JEUNES
PAYS DE LA LOIRE

SOMMAIRE

1. ANIMATION DE RESEAU	3
1.1 Les commissions et groupes de travail	4
1.2 La démarche prospective « Habitat Jeunes 2025 »	14
1.3 La mise en œuvre de la Démarche Qualité 2018	15
2. HABITAT ET DEVELOPPEMENT	20
2.1 Habitat et animation territoriale	21
2.2 Ouvertures de résidences et services	23
2.3 Soutien aux associations adhérentes	23
2.4 Schéma Régional de Développement	25
2.5 Observatoire de la Population 2018	26
3. PARCOURS RESIDENTIELS	27
3.1 Mise en œuvre du Pass Logement 2018	28
3.2 Hébergement chez l’Habitant	30
3.3 Accès fichier de la demande locative USH – Créha Ouest	31
4. EVENEMENTS ET VIE ASSOCIATIVE	32
4.1 Semaine Habitat Jeunes 2018 – Habitat Jeunes : en route pour 2025 !	33
4.2 Conférences des présidents	34
4.3 Etats Généraux du Logement Pays de la Loire	34
4.4 Demi-journées à thèmes avec l’Unhaj	35
4.5 Universités d’Automne de l’Unhaj, Barcarès (66)	36
5. REPRESENTATIONS ET PARTENARIATS	37
5.1 Missions déléguées UNHAJ	38
5.2 L’Accord Cadre national	39
5.3 Les alliances de l’Urhaj PDL et autres instances partenariales en 2018	42
5.4 Partenariats	44
5.5 Marchés publics	44
6. GOUVERNANCE REGIONALE	45
6.1 Les instances de gouvernance de l’Urhaj	46
6.2 Veille économique des associations	49
6.3 Révision des statuts de l’Urhaj Pays de la Loire	49
6.4 Schéma Régional de Développement	50
6.5 Adhésions	50
6.6 Relations partenariales, politiques et Unhaj	51

1 PARTIE

ANIMATION DE RESEAU



1.1 Les commissions et groupes de travail

Organisation des commissions

NOM	RESPONSABLES
SOCIO EDUCATIVE	La résidence Océane Edit de Nantes HJ et l'Association Presqu'île HJ (1er semestre 2018), les associations Habitat Jeunes David d'Angers et Marguerite d'Anjou (2nd semestre 2018), Sandrine MEROT (Urhaj).
COMMISSION SANTE	Marjane MALOCHET (Le Flore HJ), Sandrine MEROT (Urhaj)
DIRECTEURS	Bernard BLOMME (Presqu'île Habitat Jeunes), Jean-Luc MORIN (AHJDA), Samuel MAINGUET (Urhaj)
FORMATION	Jennifer LE PIOUFLE (Edit de Nantes HJ), Christelle LE COZ (Urhaj) // Billy BROSSARD
COMMUNICATION	Christelle LE COZ (Urhaj) // Billy BROSSARD
DLA COMMUNICATION	HJ Laval, HJ Pays d'Ancenis, HJ du Choletais, HJ David d'Angers, Résidence des jeunes, Urhaj
HTH _ Hébergement Temporaire chez l'Habitant	Nolwenn BLANCHARD (ALJC Châteaubriant), Sandrine MEROT et Samuel MAINGUET (Urhaj)
COFIL PASS LOGEMENT	Yasmina FONTAINE, Céline LEUFEVRE, Gaëla DANIEL, Marina BILLY, Céline LECAR LEFEUVRE, Sandrine MEROT et Samuel MAINGUET (Urhaj)
COFIL QUALITE	Samuel MAINGUET (Urhaj)
VEILLE ECONOMIQUE	Roger GUILLOU (HJ du Choletais),
INTER REGION	Sandrine MEROT, Samuel MAINGUET, Jean-Paul MARTIN, Roger GUILLOU, Billy BROSSARD



5

Conseil des directeurs

Le conseil des directeurs s'est réuni 5 fois en 2018.

Son rôle est de préparer et traiter des dossiers, formuler des avis sur certains dossiers pour le CA, d'organiser l'échange de pratiques...

En 2018, le conseil des directeurs a été animé par Bernard BLOMME (Presqu'île habitat jeunes), Jean-Luc MORIN pour celui de décembre. Le délégué régional est en co-animation.

Le bureau de l'Urhaj soumet à chaque séance un sujet d'ordre stratégique et/ou politique à traiter.

Les thèmes abordés ont été :

- Démarche qualité
- Communication
- Formation
- Les jeunes en alternance
- Partenariat Action Logement (sujet gouvernance) et préparation audit
- Echanges de pratiques
- Organisation des commissions : santé, commission socio-éducative
- Actualités CNEA
- Définition de notre accompagnement
- Mutualisation Ressources Humaines
- Mutualisation de la communication
- Logement chez l'habitant (partenariat Conseil Régional)
- Projet stratégique régional
- Action citoyenneté
- Actualités mouvement Habitat Jeunes



4

Commission socio-éducative

La commission socio-éducative (CSE) s'est réunie 4 fois en 2018.

Celle-ci fonctionne sur une année scolaire et est animée par une équipe de coordination composée d'animateurs de deux associations et de salariés de l'Urhaj. En 2018, l'animation était portée au :

- 1er semestre, par les associations Edit de Nantes (Résidence Océane) et Presqu'île HJ
- 2nd semestre, par les associations HJ David d'Angers et Marguerite d'Anjou.

Les thèmes retenus pour l'année sont définis à l'occasion de la dernière CSE de l'année précédente par l'ensemble des animateurs.

En parallèle des différents travaux thématiques, la commission socio-éducative a également pour fonction d'assurer le lien entre les projets régionaux et les équipes afin qu'elles y contribuent.

Les thèmes développés en 2018 :

Janvier 2018 _ HABITAT JEUNES 2025

Le projet associatif régional 2016/2020 place l'innovation au cœur de ses objectifs. Rechercher et développer des nouveaux modes d'habitat et d'habiter constitue l'un de ses axes dans le contexte actuel d'une société en pleine mutation (numérique...). L'objectif de cette CSE est de recueillir la vision prospective des équipes socio-éducatives sur l'Habitat Jeunes 2025. Ce travail marque le début d'un projet global qui intégrera toutes les parties prenantes.

Animation Frédéric Jouet (Adelis) : l'intelligence collective

Avril 2018 _ ACCOMPAGNEMENT ET REGLEMENTATION

Selon de référentiel qualité « chaque jeune peut bénéficier d'un accompagnement personnalisé, qui sera contractualisé si nécessaire, dans le respect des règles de confidentialité ». Les équipes socio-éducatives s'interrogent sur le cadre règlementaire du secret professionnel, les notions d'obligation de discrétion et de confidentialité des documents liés à l'accompagnement ».

Intervenant : ARIFTS sur les écrits professionnels

Juin 2018 _ LES PROJETS : les partenariats, la participation des jeunes, l'ouverture sur le territoire, la méthodologie

Les associations Habitat Jeunes œuvrent au quotidien pour la socialisation des jeunes par l'habitat. En lien avec la situation des territoires et les besoins des jeunes, à travers une approche globale et une démarche d'éducation populaire, elles utilisent une porte d'entrée principale, le logement, et divers leviers : accès à l'emploi, alimentation, santé, citoyenneté... A travers la présentation des différents projets mis en œuvre dans le réseau, nous avons abordé les axes suivants : les partenariats (extérieurs et inter associations), l'ouverture sur le territoire, la participation des jeunes, la méthodologie de projet.

Animation : présentation de différents projets mis en œuvre dans les associations

Novembre 2018 _ LA PARTICIPATION ET L'ENGAGEMENT DES JEUNES

En lien avec la motion d'orientation nationale et les orientations de la gouvernance de l'Urhaj Pays de la Loire, la participation et l'engagement des jeunes constituent le fil rouge de la commission socio-éducative de la saison 2018/2019. Au programme : retours sur les Universités d'Automne 2018 dont le thème était « s'engager aujourd'hui », échanges de pratique et travail avec les résidents sur leur vision de l'engagement.

Intervenant : France Bénévolat sur l'engagement des jeunes



Commission Communication

Cette commission régionale, composée de cadres des associations adhérentes, d'animatrices, d'un administrateur et d'un permanent de l'Urhaj, a pour objet de construire annuellement un plan de communication régionale, par la suite soumis aux instances, et de le mettre en œuvre.

Depuis 2017, la commission communication s'est élargie sur les temps de préparation de la semaine habitat jeunes. Des animatrices des associations Habitat Jeunes Grand Lieu Machecoul et Logne (Nolwen Briand), Iliade Habitat Jeunes (Anaëlle Orain) et Adelis (Gaëlle Gouëdic) sont venus compléter le groupe.

La commission communication s'est réunie six fois en 2018 : Janvier, Février, Avril, Octobre, Novembre et Décembre.

Ces 6 réunions de travail portaient sur :

- L'élaboration et la mise en œuvre du **plan de communication 2018**
- **L'organisation de la Semaine Habitat Jeunes (cf. zoom sur la Semaine Habitat Jeunes)**
 - ↳ Organisation et coordination de l'évènement
 - ↳ Création d'outils de communication (dossier presse, affiche, carton d'invitation, etc.)
 - ↳ Soutien aux associations
 - ↳ Relais média/presse
 - ↳ Préparation et diffusion du bilan
 - ↳ Préparation de l'édition 2019
- **Le Mag' Habitat Jeunes (2 numéros)**
 - ↳ Elaboration de la ligne éditoriale
 - ↳ Rédaction des contenus en lien avec les associations
 - ↳ Impression et diffusion
- **Les suites du DLA communication**
 - ↳ Appropriation du DLA et de la commande de la gouvernance
 - ↳ Définition d'une nouvelle stratégie de communication
 - ↳ Mettre en lien ce travail avec la stratégie de communication nationale (UNHAJ)

La diffusion du Mag' HJ se poursuit en 2018... avec 2 nouveaux numéros

Le Mag' HABITAT JEUNES

Juin 2018



Du 4 au 8 Juin 2018, pour la sixième année, l'URHJ Pays de la Loire et les associations adhérentes à l'union ont organisé une Semaine Habitat Jeunes. Par différentes actions sur les territoires, la Semaine Habitat Jeunes a permis de valoriser le projet Habitat Jeunes dans son ensemble (offre de logements, services diversifiés, accompagnement individuel et collectif, etc.) à destination des 15-30 ans.

Après une édition réussie en 2017 sur le thème de la mobilité, 2018 était sous le signe de l'innovation avec la thématique Habitat Jeunes : en route pour 2025 !

Avec le soutien de La Caisse d'Epargne Bretagne Pays de la Loire.



DYNAMIQUE REGIONALE P.2
Des partenariats pour répondre aux problématiques des jeunes

A LA DECOUVERTE... P.3
Le Relais Habitat Services Jeunes (72)

ZOOM SUR P.4
La gestion commune de la demande

INFOS DU RESEAU P.6

AU CŒUR DU PROJET P.7

L'Édito du Président

 **Jean-Paul Martin**
Président de l'URHJ Pays de la Loire

Pour vivre et se développer, les structures Habitat Jeunes ont choisi le cadre associatif qui fait coopérer dans le pilotage des bénévoles et des salariés, des administrateurs/trices et des directeurs/trices. Cette gouvernance qui unit des experts de leur environnement et des experts métier repose pour être efficace sur un équilibre et une complémentarité des rôles. Aux administrateurs/trices les orientations stratégiques, le projet à conduire et ses évolutions nécessaires pour prendre en compte les transformations de l'environnement ; aux directeurs le management opérationnel, la gestion et la conduite des établissements. Le challenge est de veiller au respect des rôles de chacun et à la coopération pour anticiper et décider en toute lucidité.

C'est avec cette volonté que nous avons agi depuis cinq mois en organisant des temps de réflexion et de partage pour chacun des acteurs (conseil des directeurs, réunion des présidents et administrateurs) tout en veillant à faire vivre la démocratie interne lors des temps communs que sont les conseils d'administration et l'assemblée générale. C'est avec la même ambition que nous devons progresser en matière de parité homme/femme dans toutes nos instances.

C'est dans cette perspective que nous avons élaboré dans une large concertation notre schéma régional de développement et que nous nous engageons en matière de responsabilité sociétale des organisations (RSO). Nous savons que nous pouvons prendre appui sur les expériences positives du réseau en matière de développement durable pour passer à la construction puis à la mise en œuvre d'une démarche qui garantisse que les prestations que nous déploierons seront de haute qualité en matière de RSO, quels que soient les territoires où elles seront proposées.

Le Mag' HABITAT JEUNES

Décembre 2018



NUMERO SPECIAL

OBSERVATOIRE HABITAT JEUNES 2018
(synthèse)




DYNAMIQUE RESEAU P.2

A LA DECOUVERTE... P.3
Association pour le Logement des Jeunes au Pays de Châteaubriant (44)

OBSERVATOIRE HABITAT JEUNES P.4 à 7

Édito

Habitat Jeunes Pays de la Loire s'est doté de deux nouvelles démarches pour mieux réaliser sa mission au service des jeunes ligériens actifs ou en situation d'insertion sociale ou professionnelle :

- un observatoire de la situation des jeunes qu'elle accompagne au quotidien,
- un schéma régional de développement pour déterminer les priorités en la matière.

Connaître pour agir, telle est la logique. Observer les pratiques, écouter les demandes, diagnostiquer les besoins des jeunes et des territoires sont les conditions pour construire des réponses pertinentes, durables et adaptées aux réalités locales.

Cette ligne de conduite sera poursuivie et développée en 2019 afin de contribuer à l'amélioration de la situation des jeunes dans notre pays qui subissent une forte précarité dans l'emploi et qui sont victimes, sur le marché du logement, des loyers les plus élevés au regard de leurs ressources.

Résidence Habitat Jeunes
Baugé-en-Anjou (49)
Inaugurée le 29 septembre 2018

 **Jean-Paul Martin**
Président de l'URHJ Pays de la Loire

DLA Régional Communication

L'année 2017 a vu le lancement d'un DLA Régional sur le thème de la communication. 5 associations (HJ Laval, HJ du Choletais, HJ David d'Angers, HJ en Pays d'Ancenis, Résidence des Jeunes) se sont engagées auprès de l'Urhaj dans un Diagnostic Local d'Accompagnement de la communication afin de travailler à une stratégie globale en la matière. La démarche mise en œuvre vise à la satisfaction de 4 objectifs :

- Renforcer la cohérence régionale de la communication
- Augmenter la force de frappe : se faire connaître, peser plus lourd
- Mutualiser les compétences et les moyens
- Dépoussiérer l'image du réseau

1 réunion finale a eu lieu en Mars 2018, mettant en avant l'état des lieux de la communication, l'élaboration d'une nouvelle stratégie de communication et les moyens d'actions possibles, en fonction des cibles.

La commission communication s'est emparée de ce document pour travailler sur une réflexion sur une nouvelle stratégie de communication à différentes échelles. Un premier retour est prévu à la gouvernance en Mars 2019.



2

Commission Santé

La commission, composée de cinq animateurs et CESF des associations adhérentes et d'un permanent de l'Urhaj, a pour objet de mobiliser des financements auprès de partenaires régionaux pour la conduite de projets de prévention santé. Elle assure également la gestion et l'évaluation de ces enveloppes. Elle peut porter par ailleurs l'organisation d'actions régionales santé.

Plus précisément, ses missions en 2018 :

- ↪ Accompagner les associations, si besoin, dans l'élaboration du projet santé
- ↪ Mettre en œuvre le Plan Régional Santé du Conseil Régional des Pays de la Loire : Accord-Cadre signé en janvier 2018 pour 3 ans
- ↪ Coordonner les projets en lien avec l'ARS des Pays de la Loire
- ↪ Organiser l'appel à projet interne
- ↪ Etudier les projets et répondre aux associations
- ↪ Répartir l'enveloppe budgétaire
- ↪ Présenter le projet régional devant les partenaires
- ↪ Relayer les informations et les études sur le thème auprès des associations adhérentes

La commission santé s'est réunie deux fois en 2018 pour l'instruction des 20 projets santé présentés par les associations

Addictions : 8 projets

**Santé & environnement :
7 projets**

**Alimentation et activités
physiques et sportives :
4 projets**

**Vivre ensemble :
2 projets**



Commissions départementales

En 2009, des commissions Urhaj départementales ont été mises en place afin d'aborder des problématiques spécifiques à chacun des territoires. La Vendée et la Sarthe constituent des cas particuliers de par la structuration même du réseau départemental. Pas de commission en Vendée ; les Manceaux travaillent naturellement ensemble en dehors d'une commission. S'agissant de la Loire-Atlantique, du Maine-et-Loire et de la Mayenne, les commissions fonctionnent de manière différente. En 2018, les commissions du 44 et du 49 ne se sont pas réunies alors qu'en 53, la dynamique collective se poursuit

URHAJ 44 : 0 réunion

URHAJ 49 : 0 réunion

Toutefois, il est envisagé une réunion début février 2019 afin de partager les projets de développement de chaque association.

URHAJ 53 : 4 réunions (février, avril, septembre, décembre)

Pilotées par Martine FRETARD

- Organisation de la Semaine Habitat Jeunes
- Plan accueil réfugiés, rdv CAF/Urhaj...
- Etude mutualisation paie – RH
- Système d'Information SIHAJ : installation et formation de 4 associations.
- Relations SIAO et autres représentations départementales

URHAJ 85 : pas de commission départementale

URHAJ 72 : pas de commission départementale

Mais des axes de partenariat entre les deux associations adhérentes.



La commission formation a pour mission, sur la base d'une évaluation précise des besoins, d'organiser la professionnalisation des équipes en mettant en œuvre le plan de formation annuel. La commission s'est réunie deux fois : octobre et novembre.

Celle-ci a porté la mise en œuvre et l'organisation de :

8 formations

1 Etats des lieux : les techniques de constat

2 journées de formation

9 stagiaires

Personnel en charge de la gestion locative

Objet :

Cette formation a permis de travailler sur la méthodologie d'état des lieux d'entrée et de sortie. L'objectif visé consistait à renforcer les compétences techniques dans le but de professionnaliser les pratiques et de respecter la réglementation en la matière.

2 Gérer son temps, s'organiser efficacement pour être un professionnel épanoui

2 journées de formation

10 stagiaires

Tout personnel

Objet :

Gérer son temps est un élément fondamental de la performance des managers et de leurs collaborateurs. Gérer son temps s'apprend pour ne plus subir le temps mais le maîtriser. Gérer son temps, c'est gagner en cohérence sans pour cela atteindre la perfection, c'est donner du sens au temps, c'est un état d'esprit qui échappe aux révolutions technologiques. La gestion du temps est un apprentissage : elle permet de prendre du recul par rapport à ses propres habitudes, d'accorder un temps adapté à chaque tâche, et d'éviter d'en perdre. Ce n'est pas inné ni aisé, contrairement aux apparences ; il est donc nécessaire d'apprendre à gérer son temps.

3 Sauveteur Secouriste du Travail RECYCLAGE

1 journée de formation

9 stagiaires

Tout personnel

Objet :

Dans la continuité de la formation SST initiale et afin de valider la certification Sauveteur Secouriste du Travail des stagiaires, une formation SST recyclage a été mise en œuvre.

4

Sauveteur Secouriste du Travail INITIALE

2 journées de formation

10 stagiaires

Tout personnel

Objet :

La formation SST initiale a permis la certification de Sauveteur Secouriste du Travail au sein des associations Habitat Jeunes de la Région.

5

Promouvoir la santé des jeunes par le renforcement des compétences psychosociales

3 journées de formation

9 stagiaires

Personnel socio-éducatif

Objet :

Compte tenu de l'évolution socio-économique, l'accueil des jeunes en résidence s'est modifié et les compétences des personnels socio-éducatifs ont donc été amenées à s'enrichir. Les professionnels doivent ainsi répondre avec efficacité aux exigences et aux épreuves de la vie quotidienne. Ils doivent être capables de maintenir un état de bien-être mental, en adoptant un comportement approprié et positif dans ses relations avec les autres. Le renforcement des compétences psychosociales s'impose comme une clé de leur intervention.

6

Accompagner les publics grâce aux outils numériques

3 journées de formation

10 stagiaires

Professionnel de l'accompagnement

Objet :

A l'heure du numérique, les professionnels du secteur social sont amenés à changer leurs méthodologies de travail afin de s'adapter aux nouveaux usages. Ils doivent notamment connaître les outils qu'utilisent les jeunes pour communiquer, afin de mieux les accompagner. La maîtrise de ces nouveaux outils de communication représente également une opportunité d'augmenter la notoriété et d'améliorer la réputation de l'association.

Hygiène et entretien des locaux

3 journées de formation

6 stagiaires

Agent de propreté

7

Objet :

Au sein des résidences Habitat Jeunes, des salariés assurent l'entretien des locaux (espaces collectifs et logements des jeunes). Les pratiques et habitudes de travail, souvent acquises sur le terrain, méritent d'être réactualisées, approfondies, parfois remises en question.

Prévention de la radicalisation

1 journée de formation

14 stagiaires

Personnel en charge de l'accompagnement

8

Objet :

Le contexte national et les évènements terroristes de ces derniers mois ont provoqué un traumatisme collectif, qui engendre très souvent une forme de sidération qui se traduit par une panne de la pensée, exacerbée par l'omniprésence de la thématique dans le discours médiatique et sociétal. Le positionnement personnel prend alors le pas sur la posture professionnelle, pouvant entraîner une prise de position inadéquate dans l'accompagnement. Par ailleurs, la radicalisation liée au religieux dans notre société laïque où la pratique religieuse s'entend communément comme relevant de la sphère privée amène le religieux dans l'espace et le débat publics : les jeunes convoquent les professionnels à faire face à cette question du religieux sur leur lieu de travail. Face à ces constats, il est nécessaire de former les professionnels, de les outiller.

⇒ 17 journées de formation

⇒ 77 personnes ont été formées en 2018



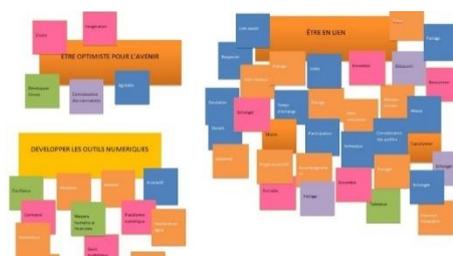
Groupe de travail « Services Logement Jeunes »

Les services logement sont très actifs dans la conduite du Pass Logement mais peu reconnus dans le réseau. Leurs activités également sont peu ou mal connues.

Le Bureau de l'Urhaj décide à l'été d'améliorer cette situation et leur propose de présenter en CA de novembre un exposé sur leurs missions, financements et enjeux. Un groupe de travail est alors constitué et se réunit à deux reprises (septembre et octobre) pour préparer cela.

1.2 La démarche prospective « Habitat Jeunes 2025 »

Le projet associatif de l'Urhaj prévoit de travailler sur l'innovation. En 2017, les équipes socio-éducatives ont inscrit dans leur plan de charge CSE 2017-2018 de travailler sur ce que serait l'offre de logement en 2025. La démarche prospective est initiée dès janvier.



Elle est formalisée par le bureau qui décide d'être accompagné pour conduire à bien la démarche. Le cabinet Wigwam est retenu en avril pour animer ce travail collectif. Il débutera et achèvera sa mission le même mois faute d'entente sur le contenu et le budget.

Ces deux temps d'« intelligence collective » auront néanmoins défini les grands enjeux pour Habitat jeunes à l'horizon 2025.

Dès lors, ce travail prospectif est étudié sous un autre aspect, et sera construit au regard de la

démarche similaire en Bretagne, en lien avec l'Unhaj.

Des dossiers de demande de subvention (Fondation de France et FDVA) sont conjointement montés en septembre mais seront déboutés.

Le Bureau de l'Urhaj rédige un cahier des charges dans le dernier trimestre 2018 afin de recruter un cabinet qui puisse accompagner l'Urhaj. Suites en 2019.

1.3 La mise en œuvre de la Démarche Qualité 2018

La démarche qualité est un élément de pilotage essentiel des associations Habitat Jeunes mais aussi de l'animation du réseau. Les sujets qui ont été traités en 2018 sont nombreux et de différents ordres. Avant de les regarder de plus près, voici les différentes instances ou espaces où la démarche qualité a été mise en œuvre en 2018 :

De manière pratique...

- 4 réunions du comité de pilotage Qualité et 2 réunions téléphoniques
- 2 réunions de référents qualité qui rythment l'année : en mars et juin
- Organisation du séminaire qualité 2018 au Lude (72)
- Préparation des journées d'initiation à la RSE
- De nombreux points de situation entre l'Urhaj et Catalys



4 réunions du comité
de pilotage + 2 réunions
téléphoniques

2 Réunions des
Référents qualités

Le CoPil ne s'est pas réuni après septembre, dans l'attente de décisions majeures du CA (fin novembre) relatives à la labellisation (cf ci-dessous).

Les travaux autour de notre démarche qualité...

En 2018, à l'initiative de la gouvernance, une nouvelle dynamique autour de la Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE) est lancée. Deux journées sont alors organisées en mai pour sensibiliser les RQ, les directions et administrateurs au concept. Ces deux journées s'appuient sur des témoignages d'entreprises engagées dans la démarche. Elles marquent le lancement de la RSE dans le réseau.

Par ailleurs, le CA de l'Urhaj vote des changements importants en novembre dans le fonctionnement et le sens de la démarche qualité, sur proposition du CoPil Qualité. Ainsi, les critères de labellisation des associations sont modifiés de sorte qu'ils ne soient plus sanctionnant mais reconnaissants et encourageants. D'autre part, le label est à compter de 2019, attribué pour une durée de 3 ans au lieu d'une année.

Enfin, la gouvernance souhaite doter la tête de réseau « Urhaj » de son propre référentiel qualité, adapté de celui existant.

Au-delà de ces sujets, voici les dossiers qui ont été travaillés dans le cours de l'année :

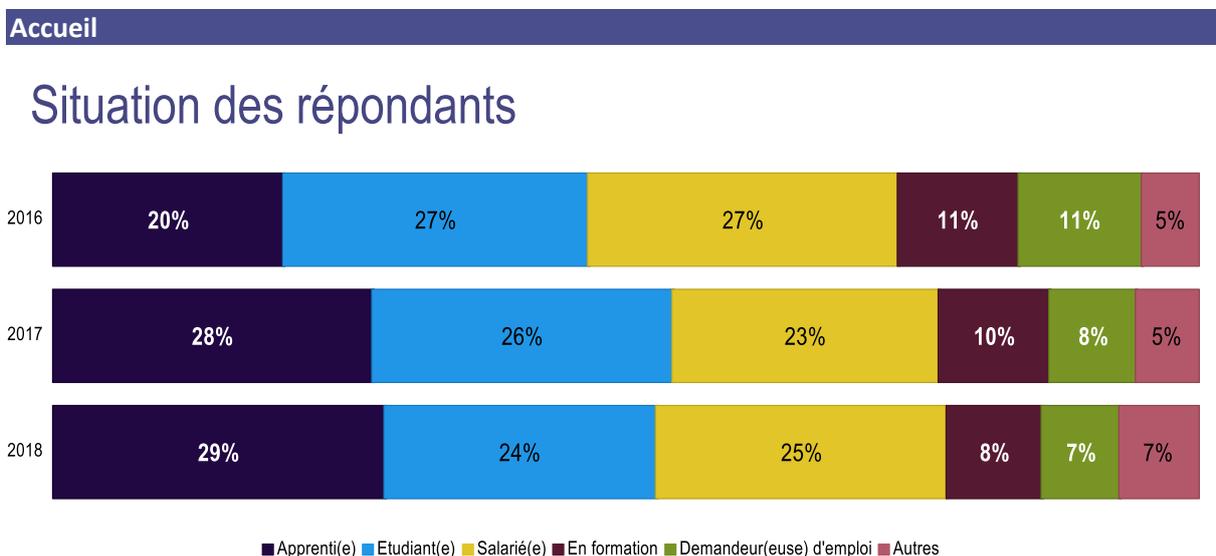
- **Labellisation** des associations (juin)
- **Préparation du référentiel qualité** intégrant la réécriture de certains engagements.
- Organisation des **journées référents** qualité et du **séminaire**
- Organisation d'une **journée de « réappropriation de la DQ »** le 18 avril pour les associations qui s'en sont éloignés ou qui souhaitent l'intégrer, ou pour les personnes qui avaient besoin d'être aculturées.
- **Evaluation Interne** : un cadre méthodologique et un modèle de rapport ont été collectivement préparés afin de donner un cadre commun à toutes les associations. Ces dernières ont réalisé leur rapport et l'ont transmis à leur tutelle départementale ainsi qu'à l'Urhaj, pour transmission à la DRDJSCS.

Les résultats 2018 de l'enquête de satisfaction

En 2017, les enquêtes de satisfaction étaient modernisées. Deux enquêtes sont proposées aux résidents et usagers : à leur accueil et à leur départ. Les statistiques ainsi générées sont transmises par l'Urhaj à chaque association (par résidence et par association) en juin et en janvier (N+1). Tous les commentaires libres sont également communiqués.

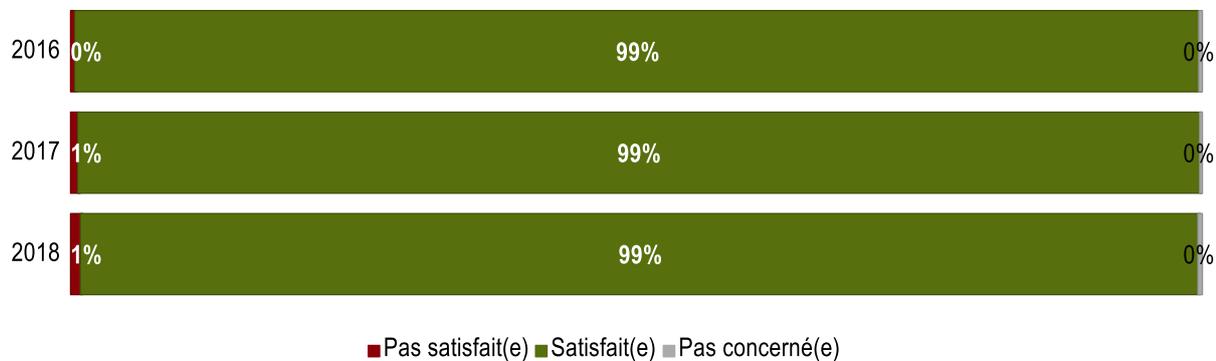
A l'échelle régionale, 2071 réponses ont été enregistrées en 2018. 64% d'entre eux sont des hommes. 42% des répondants ont entre 20 et 25 ans.

Voici un extrait des résultats de l'enquête 2018 « accueil » puis « départ » à l'échelle de la Région, comparés aux exercices précédents :

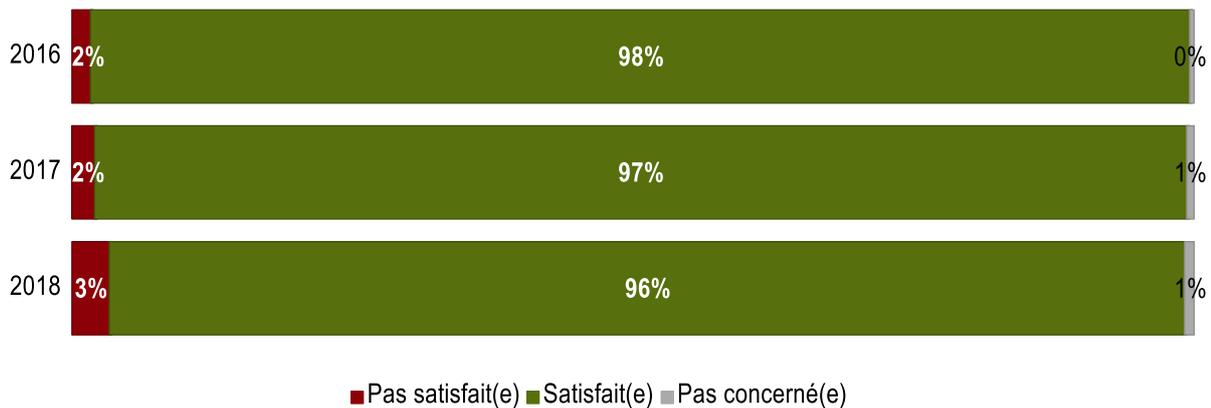


Mon avis sur mon premier contact (accueil)

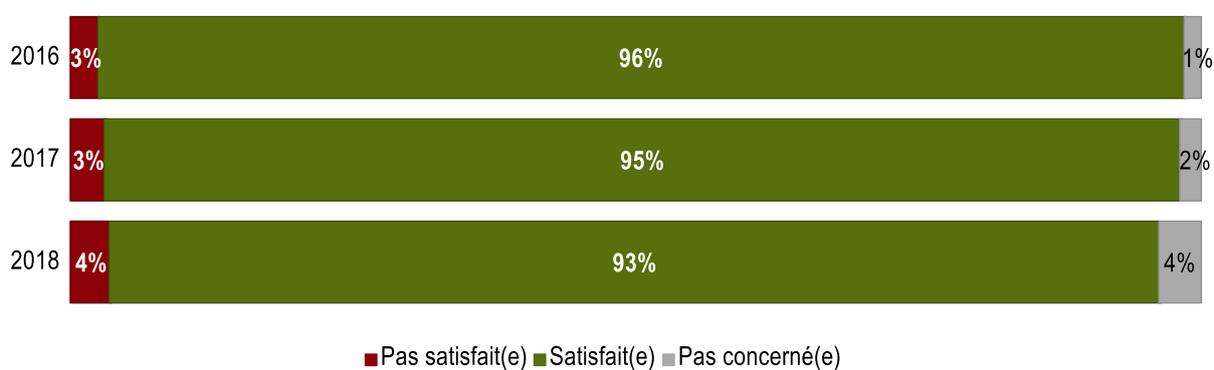
L'amabilité, la disponibilité de l'équipe



La qualité des informations données

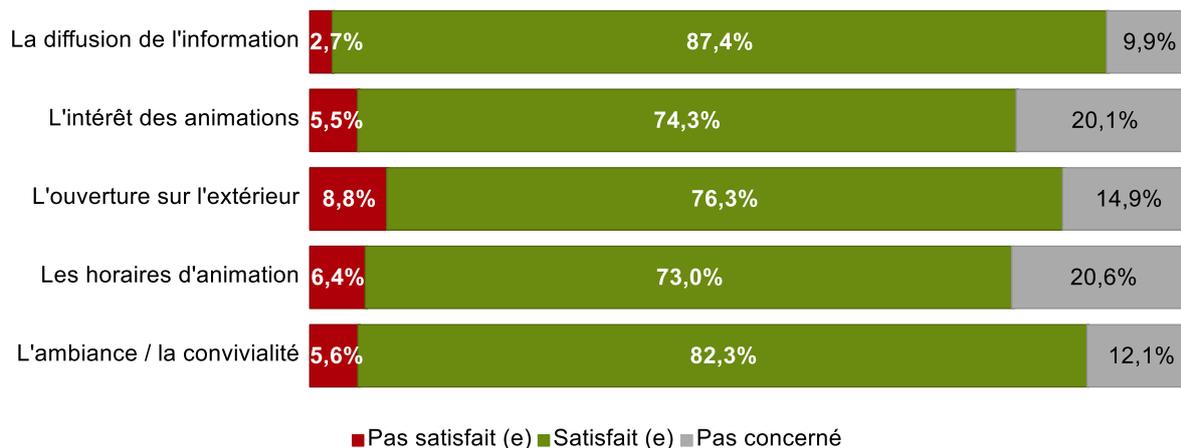


Le délai de réponse à ma demande

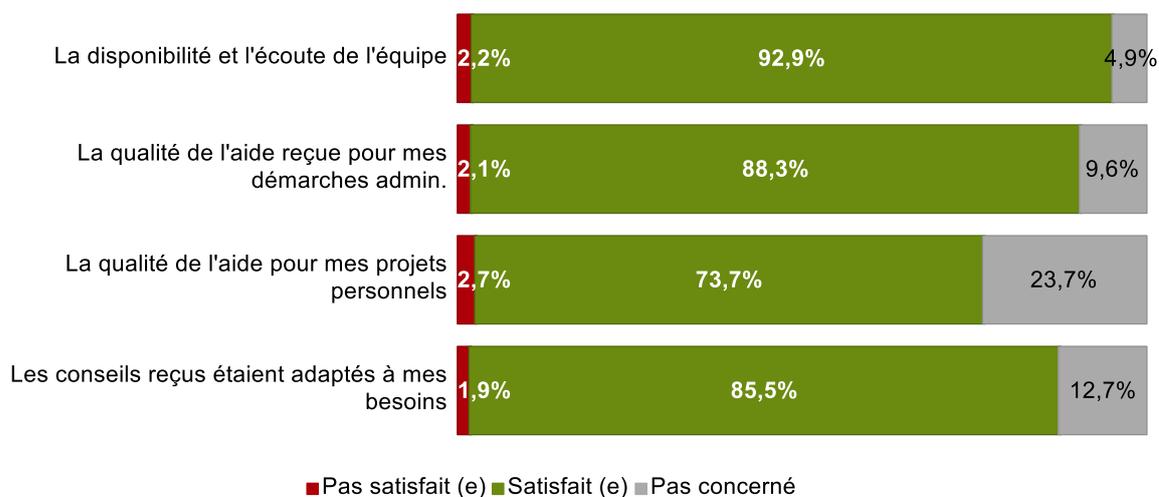


Mon avis à mon départ

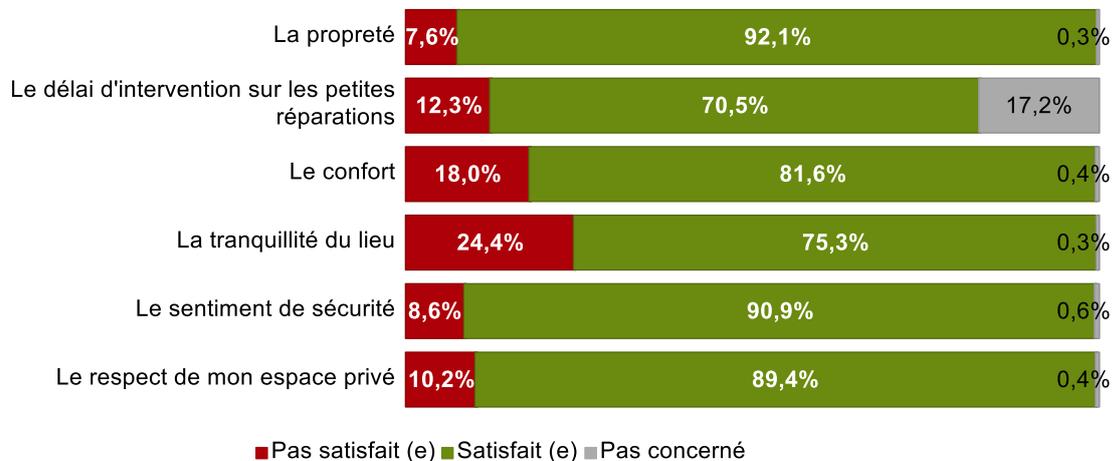
Les animations



L'accompagnement personnalisé



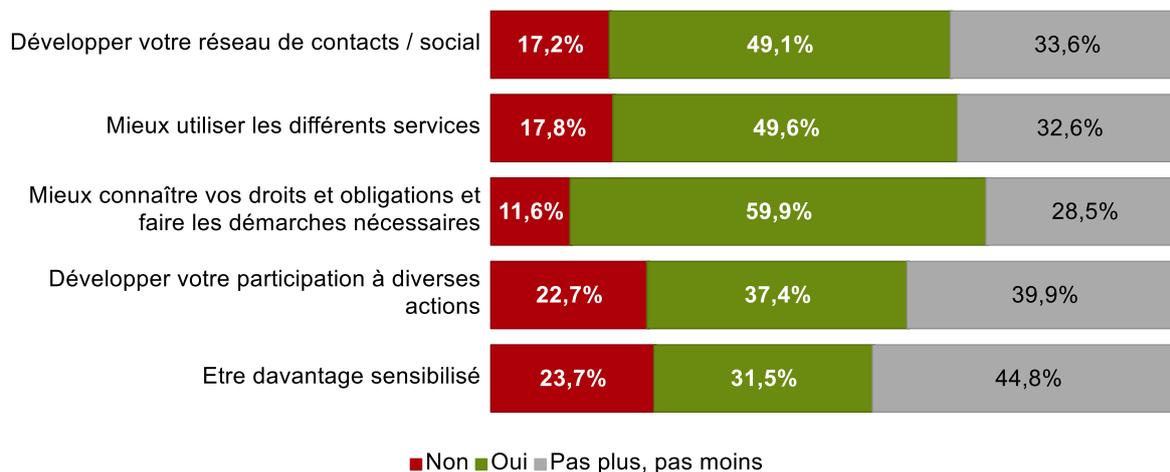
Le logement



Satisfaction globale



Votre séjour vous a permis :



2

PARTIE

HABITAT ET
DEVELOPPEMENT



2.1 Habitat et animation territoriale

Accord Cadre 2017-2019, Réussir les transitions de l'offre Habitat Jeunes

Signé le 15 décembre 2016 par l'UNHAJ, l'État, l'USH, la CDC, la CNAF et Action Logement, l'Accord Cadre répond à l'enjeu de « construire l'Habitat citoyen de demain » en soutenant les adhérents Habitat jeunes dans la conduite de projets de transition de leur offre Habitat Jeunes. Il s'agit plus concrètement de renforcer les compétences de l'Union en matière d'appui à la réhabilitation (13000 logements) et au développement (5700 logements).

Le dispositif est piloté nationalement par Habitat Jeunes Développement, qui a constitué une équipe



dédiée s'appuyant sur les compétences de permanents de l'Unhaj et d'Urhaj. Pour les Pays de la Loire, Samuel Mainguet et Billy Brossard intègrent cette équipe et interviennent auprès des adhérents et dans les territoires au titre d'Habitat Jeunes Développement. Ils peuvent à ce titre intervenir dans d'autres régions de France, en soutien aux Urhaj ou adhérents locaux.

En Pays de la Loire, l'instance de pilotage régionale s'est réunie le 26 juin 2018, sous l'égide des services de l'Etat (DREAL et DRDJSCS), en présence des partenaires signataires. Ce « Comité de Pilotage » assure le suivi du Comité de Pilotage au fil de l'eau.

Les projets suivants ont été accompagnés et financés en 2018 en Pays de la Loire dans le cadre de cet Accord Cadre.

Loire Atlantique



La Chapelle sur Erdre : conduite de l'étude de faisabilité par l'Urhaj en partenariat avec l'association Edit de Nantes Habitat Jeunes (4 jours).



Habitat Jeunes Grand Lieu, Machecoul et Logne : accompagnement de l'étude de faisabilité + conseil pour le projet de résidence sur la **commune de La Chevrolière** (3 jours).



Accompagnement de l'ALJC sur la mise en œuvre du projet de foyer soleil à **Châteaubriant** (3 jours).



Communauté d'Agglomération Pornic Agglo Pays de Retz : démarrage de l'étude de besoin fin novembre (5 jours).

Maine-et-Loire



CC Le Lion d'Angers // Amitiés Sociales Iliade Habitat Jeunes : suivi / conseil de l'étude de faisabilité du projet d'agrandissement de la résidence du Lion (2 jours).

Sarthe



Résidence Erpell, Le Flore Habitat Jeunes : mise en œuvre de la réhabilitation de la résidence du centre-ville. Mise en place d'un CoPil partenarial, étude de faisabilité, conseils au fil de l'eau (5 jours).

Vendée



Pas de projet accompagné en 2018 dans le cadre de l'Accord Cadre

Interventions dans d'autres Territoires



CC Val de Cher Controis : dans le cadre de l'Accord-Cadre, les membres de l'équipe dédiée sont possiblement amenés à travailler sur d'autres régions ayant des besoins d'ingénierie. Exemple en 2018 avec une étude de besoins sur le logement des jeunes sur la CC Val de Cher Controis, en Loir-et-Cher (région Centre-Val de Loire) (23 jours).



Gironde : Mission d'accompagnement sur les jeunes en Gironde, en lien avec l'URHAJ Nouvelle-Aquitaine (6 jours hors Accord-Cadre)

2.2 Ouvertures de résidences et services

Une résidence a ouvert ses portes en 2018 à la rentrée :

- La résidence Habitat Jeunes de Baugé-en-Anjou (49), gérée par le CCAS de Baugé-en-Anjou. Elle propose 15 logements en plein centre-ville.



Lancement et inauguration des Tiny House dans le Haut Anjou (Iliade Habitat Jeunes, juin 2018)



L'association basée à Château Gontier innove en installant 3 petits logements mobiles sur le territoire du Haut Anjou. Ces « Tiny House » permettent d'apporter une solution logement en fonction de la saisonnalité, des besoins évoluant etc.

2.3 Soutien aux associations adhérentes

CF le 2.1 pour les soutiens apportés dans le cadre de développement (Accord Cadre)

- [AOCDTF \(Compagnons du Devoir et du Tour de France\)](#) : Visite des 5 maisons et rencontres avec les équipes dans la perspective de l'adhésion au réseau Habitat Jeunes. Accompagnement dans l'écriture des projets d'établissement (suite à évaluation externe) et du projet social de Montoir-de-Bretagne.
- [Escalaes Ouest](#) : Intégration de l'association au réseau régional. Rencontres entre les deux gouvernances, préparation d'un projet de reprise d'HJ les 3 Portes, suivi de l'étude départementale sur le logement des jeunes.
- [Habitat Jeunes Laval](#) : Accompagnement changement de gouvernance, réorganisation des services, gestion patrimoniale

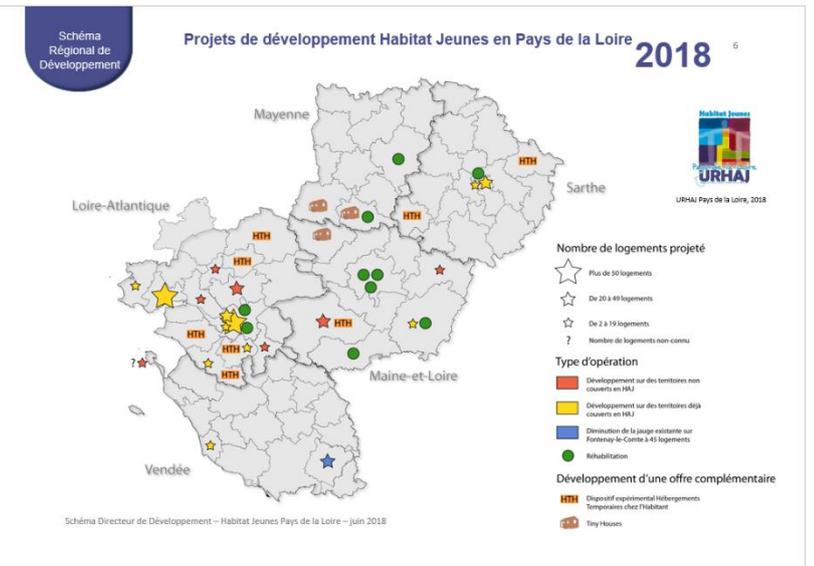
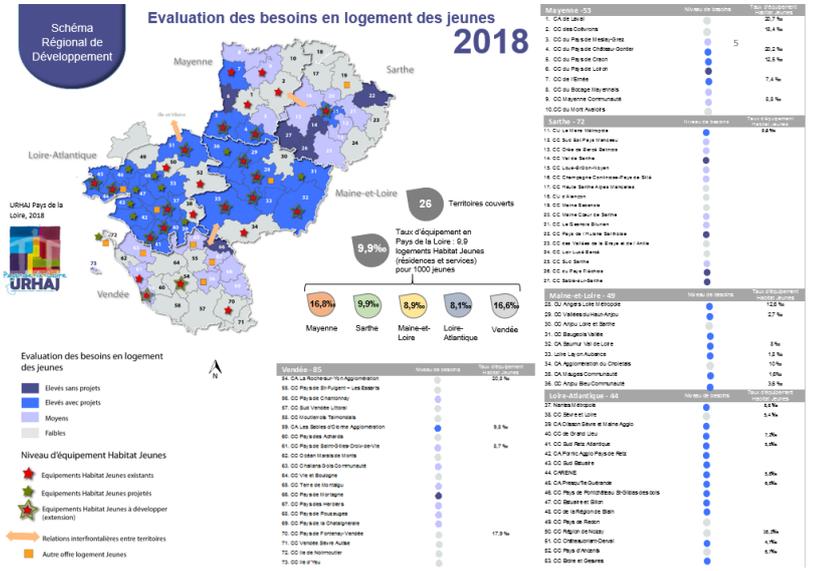
- [Habitat Jeunes du Saumurois](#) : Accompagnement dans le recrutement de la direction
- [Habitat Jeunes Les 3 Portes](#) : AG, dossier redressement judiciaire, accompagnement projet de liquidation (rencontre avec l'administrateur judiciaire...) et de reprise de l'activité en lien avec Escales Ouest.
- [Adelis et Odyssée Habitat Jeunes](#) : Accompagnement des deux associations pour formaliser un partenariat sur les projets de résidences de la CCEG et CC Blain.
- [Presqu'île Habitat Jeunes](#) : Suivi et conseils sur projet de développement à St Lyphard
- [Fédération compagnonique](#) : accompagnement de l'association pour la mise en place de la Démarche qualité

2.4 Schéma Régional de Développement

Le réseau Habitat Jeunes des Pays de la Loire s'est doté d'un schéma régional de développement pour mieux répondre aux besoins des jeunes ligériens en matière d'habitat. Ce schéma est un outil d'informations et de partage au service des associations.

Il veut être :

- un levier de dialogue avec les interlocuteurs institutionnels pour partager une vision régionale des besoins et des projets
- un outil de cohérence et de cohésion interne au réseau pour le partage d'une lecture commune des besoins et des projets. En ce sens il n'a aucune intention d'injonction : certaines associations, à un moment donné de leur histoire, peuvent vouloir stabiliser de façon prioritaire leur situation. De la même façon, il ne vise en aucune façon à brider les initiatives.



2.5 Observatoire de la Population 2018

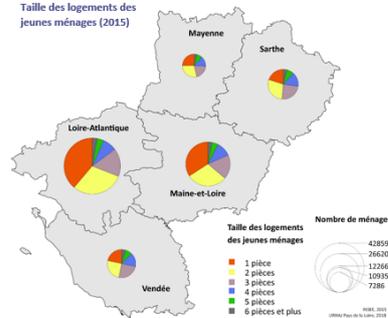
L'Union régionale pour l'Habitat des Jeunes Pays de la Loire a construit un observatoire de la population jeune accueillie dans les différentes structures du réseau en 2016. Le but est d'identifier la situation des jeunes reçus dans les résidences Habitat Jeunes de la Région et les différents services proposés aux jeunes. De plus, le souhait du réseau Habitat Jeunes est d'intégrer ces analyses dans une approche globale sur la jeunesse en Pays de la Loire et contribuer, avec ses partenaires, à une meilleure compréhension des dynamiques régionales. Afin de mieux orienter ses actions.

1.3 Le logement des jeunes : une tendance à la location dans des logements de petite taille

Taille des résidences principales	Loire-Atlantique		Maine-et-Loire		Mayenne		Sarthe		Vendée	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
T1	32653	5,4	17541	5	3746	2,8	7394	3	6299	2,2
T2	76759	12,8	94264	9,8	10376	7,8	22772	9,2	17834	6,1
Total Petits logements	109412	18,2	51805	14,8	14122	10,6	30166	12,2	24133	8,3

Source : INSEE 2013

Taille des logements des jeunes ménages (2015)



Observatoire Habitat Jeunes Pays de la Loire 2018

Ménages de moins de 25 ans (%)	Loire-Atlantique	Maine-et-Loire	Mayenne	Sarthe	Vendée
Propriétaire	5,9	5,0	7,1	8,6	10,1
Locataire ou sous-locataire d'un logement loué vide non HLM	58,3	61,6	61,2	58,9	62,6
Locataire ou sous-locataire d'un logement loué vide HLM	8,4	13,5	12,8	19,4	11,1
Locataire ou sous-locataire d'un logement loué meublé ou d'une chambre d'hôtel	24,7	18,0	17,4	11,4	14,2
Logé gratuitement	2,7	1,9	1,5	1,7	2,1

Source : INSEE 2013

A retenir...

- Les petits logements : taille de logements recherchée des jeunes ;
- Une offre de petits logements en Pays de la Loire (14,2%) très inférieure à la moyenne française (18,4%) ;
- avec des disparités au sein de la Région : part plus importante en Loire-Atlantique et Maine-et-Loire, faible part dans les trois autres départements ;
- Les petits logements principalement concentrés dans les **pôles urbains** ;
- Les jeunes majoritairement en **location privée** (60 % dans la Région) et location HLM (11,7% en Pays de la Loire) ;
- Un faible pourcentage de propriétaires, sauf en Sarthe (8,6%) et en Vendée (10,1%) (France : 7,9%) ;
- Les jeunes dépendants de l'offre de logements existants adaptée à leurs besoins.

5

2.4 Le profil des jeunes accueillis en résidence Habitat Jeunes en Pays de la Loire

Des résidences qui accueillent un public mixte

Situation des jeunes	%
En emploi	28,2
Contrat d'apprentissage	24,1
Stagiaires	16,3
Étudiants	11,1
Demandeurs d'emploi	8,1
Scolaires	5,2
Intérimaires	4,5
Non renseigné	2,4

Des jeunes aux niveaux d'études diversifiés

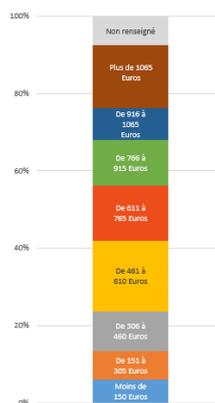
Niveau d'études	%
Non renseigné	18,0
CAP, BEP	16,2
Bac professionnel ou technique	15,2
Bac +3 et plus	13,2
Bac général	8,6
BTS ou DUT	8,6
Brevet des collèges	7,7
DEUG et autres Bac +2	6,1
Institutions spécialisées (IMP, CAT...)	3,3
Niveau collège (6ème, 5ème et 4ème)	1,9
Niveau primaire	1,3

Comme nous l'avons vu précédemment, il existe différentes situations de jeunesse et ceci s'observe dans les résidences avec une **multiplicité de parcours**. Les jeunes les plus représentés sont ceux en emploi (28,2%), les alternants (24,1%), les stagiaires (16,3%) et les étudiants (11,1%). **Aspirés à favoriser la mixité des publics**, les résidences Habitat Jeunes sont une réponse pour le logement des jeunes à court, moyen voire long terme.

Les jeunes accueillis ont des **trajectoires variées**. En effet, 31,4% ont un diplôme professionnel ou technologique (CEP/BEP/Bac pro), 27,9% un diplôme post-bac et 14,6% n'ont pas ou peu de diplômes. Or, le niveau de diplôme **conditionne fortement l'entrée dans la vie active et l'accès à un emploi stable**. En conséquence, les résidences Habitat Jeunes permettent réellement à ces jeunes **d'accéder à un logement autonome en vue d'une insertion socio-professionnelle**, avec des niveaux de redevance attractif.

Enfin, les revenus des jeunes sont faibles voire très faibles dans les résidences : environ 50% des jeunes possèdent **700 euros ou moins de revenus par mois**. Ces revenus peuvent être de plus irréguliers dans le temps. Les ressources des jeunes résidents proviennent de leurs activités (59%), de tiers privé comme la famille (14%) ou encore d'aides (10%).

Les revenus des jeunes accueillis



Observatoire Habitat Jeunes Pays de la Loire 2018

10

3

PARTIE

PARCOURS RESIDENTIELS



3.1 Mise en œuvre du Pass Logement 2018

Le comité de pilotage

Le comité de pilotage s'est réuni 3 fois en 2018, les réunions de travail portaient sur :

- ↪ L'organisation de la journée Pass Logement
- ↪ L'actualisation de fiches outils
- ↪ La mise en œuvre de l'archivage du Marché 3 Année 3
- ↪ Le bilan du marché en cours et les perspectives du Pass Logement : fin du marché au 31 octobre 2018.

Comme tous les ans, le comité de pilotage organise une journée thématique sur le Pass Logement. Le programme de cette année a été consacré au bilan de la caution régionale de la 8^{ème} année de fonctionnement, à la présentation de la procédure d'archivage. Plusieurs interventions étaient au programme :

- Action Logement : évolution de la garantie VISALE et autres dispositifs Action Logement.
- Kevin Chevalier, coordinateur Info Campus Université d'Angers, sur les différentes applications, outils ludiques, que peuvent utiliser les jeunes pour suivre et gérer leur budget.
- EDF sur la politique de solidarité et sur le chèque énergie.

Les échanges de pratiques sur la mise en œuvre du dispositif sont importants et privilégiés lors de ce temps de rencontre.

Le suivi de l'Urhaj

Pendant cette année 2018, l'Urhaj a poursuivi le travail engagé dans le cadre de la mise en œuvre de la gestion et du suivi administratif de la caution régionale :

- ↪ Les points information
- ↪ L'accompagnement des associations
- ↪ La coordination
- ↪ La facturation

Bilan 2018

951 contacts via la
plateforme
téléphonique

537 jeunes
accueillis par les
associations

205 conventions
signées en 2018

PERSONNE SEULE, LA VINGTAINE, SALARIE, BON LOCATAIRE



81 %

De personnes seules

21 ans

D'âge moyen à l'entrée

48 %

Ont un contrat de travail dont
21% en apprentissage

21%

Sont en recherche d'emploi

96 %

Des jeunes paient leur loyer

44 %

Logement privé

347 €

Loyer moyen

53

Médiations



104

Dossiers mis en jeu

3.2. Hébergement chez l'Habitant

Afin de lutter contre le chômage des jeunes en Pays de la Loire et relancer l'apprentissage, le Conseil Régional des Pays de la Loire a approuvé en avril 2015 un plan de relance pour l'apprentissage. Ce plan s'articule autour de 8 priorités et 31 mesures. Dans ce cadre, la question du logement des apprentis a été identifiée comme un des freins potentiels à l'alternance. La mesure 15 du plan de relance prévoit de développer les solutions d'hébergement à proximité des entreprises.

Les territoires visés par le projet « Logement chez l'Habitant »

Fort de ce constat et de son expérience en la matière, en complémentarité avec les résidences Habitat Jeunes, l'Urhaj Pays de la Loire a proposé à l'été 2016 au Conseil Régional une expérimentation dont l'objet est le développement de l'hébergement de courte durée et répété, des jeunes en alternance chez l'habitant, à proximité des bassins employeurs, en milieu rural.

Ainsi, les deux partenaires ont signé en décembre 2016 une convention organisant la mise en œuvre de ce dispositif à titre expérimental sur le territoire de 11 Communautés de communes et sur 3 ans. L'Urhaj et 6 associations Habitat Jeunes sont engagées dans cette expérimentation (HJ Grand Lieu Machecoul et Logne, HJ l'Odysée, l'ALJC, HJ du Choletais, HJ Le Flore et Le Relais HSJ).



L'Urhaj a en charge la coordination du comité de pilotage qui s'est réuni à trois reprises autour de la communication (création d'outils, de flyer, mise en avant du dispositif lors de la Semaine Habitat Jeunes, des Universités d'Automne), du cadre juridique, l'harmonisation des documents, les échanges de pratique et d'outils... L'Urhaj accompagne également les associations dans la stratégie d'approche des élus locaux.

Au cours de l'année 2018, les associations ont renouvelé les actions de démarchage pour constituer une liste d'habitants intéressés par le projet d'Hébergement Temporaire chez l'Habitant et ont œuvré pour faire connaître ce dispositif auprès des jeunes, des entreprises, des élus... Sur cette deuxième année de fonctionnement, le nombre de binômes réalisés est encourageant et correspond très précisément aux objectifs fixés par la convention :



- 114 binômes
- 121 hébergeurs potentiels
- 4 002 nuitées

3.3 Accès fichier de la demande locative USH – Créha Ouest

Depuis le 9 juillet 2012, les associations Habitat Jeunes de Loire-Atlantique bénéficient d'un dispositif unique en France, mis en place dans le cadre d'un partenariat Urhaj-USH-Créha Ouest. L'objectif est de favoriser le parcours résidentiel des jeunes en créant des passerelles entre les parcs de logements HJ – HLM et le fichier de la demande locative sociale. L'expérimentation, dans ses deux dimensions (entrée et sortie des résidences et services logement), est très pertinente sur l'aspect socio-éducatif, surtout cohérent et aidant sur la notion de « parcours logement » ou « résidentiel ».

En 2017, quelques évolutions ont eu lieu notamment l'élargissement du public concerné aux jeunes couples.

En 2018, le 1er février, un temps de travail en « comité technique » a été organisé dans le but d'évaluer les pratiques suivantes afin de les soumettre aux bailleurs et d'améliorer l'utilisation du fichier et la sortie des jeunes :

- Utilisation du fichier : quoi ? quand ? comment ?
- Contingentement : quels critères et quand ?
- Relations bailleurs

Ces éléments ont en effet été partagés par la suite avec l'USH, le Créha Ouest et les bailleurs sociaux à l'occasion d'une réunion le 5 juillet.

Le dispositif se poursuit.

4

PARTIE

EVENEMENTS ET VIE ASSOCIATIVE



4.1 Semaine Habitat Jeunes 2018 – Habitat Jeunes : en route pour 2025 !

L'INNOVATION AU CŒUR DE CETTE 6ÈME ÉDITION

La Semaine Habitat Jeunes s'est déroulée du 4 au 8 juin 2018. Le réseau Habitat Jeunes innove sur les modes d'habiter et les formes d'habitat. La semaine habitat Jeunes a été l'occasion de mettre en avant les projets innovants dans les associations :

- L'hébergement temporaire chez l'habitant (HTH) sur les territoires expérimentaux en Pays de la Loire
- Les Tiny Houses à Château-Gontier
- Le pôle habitat/mixité sociale à Chalonnes-sur-Loire
- Etc.

Elle rentre également dans une orientation plus globale de la gouvernance sur la thématique « Habitat Jeunes 2025 ».

QUELQUES CHIFFRES CLES :

- Plus de 20 évènements à l'échelle régionale
- 17 associations mobilisées
- Plus de **550 personnes** reçues
- **9 articles** de presse
- Un objectif commun : **valoriser le réseau Habitat Jeunes et ses innovations**, à travers la thématique « **Habitat Jeunes : en route pour 2025 !** »



4.2 Conférences des présidents

La gouvernance de l'Urhaj a modifié cette instance. A compter de 2018, la Conférence réunit les présidents et/ou les vice-présidents entre eux 2 fois par an sur un temps spécifique en dehors de l'Assemblée Générale, avec un triple objectif :

- Favoriser l'interconnaissance entre tous,
- Échanger sur le rôle des présidents
- Repérer des évolutions dans l'environnement pour tracer des axes de travail



Ainsi la première rencontre du genre a été organisée le 12 février 2018 à Angers et était consacrée aux évolutions en cours de notre environnement et à nos priorités 2018. Elle a réuni 16 associations.

La seconde, organisée le 27 septembre 2018 a traité de l'évolution de la démarche qualité vers une démarche RSE. Elle a réuni moins de monde puisque 9 associations étaient représentées.

4.3 Etats Généraux du Logement Pays de la Loire



Partenaires des EGL : CAPEB, FFB, USH, FNARS, FPI, SOLIHA, URHAJ, Conseil Régional, Action Logement

Les « EGL » sont un rendez-vous régulier des acteurs de l'habitat de la région qui permet de mettre en lumière les initiatives et innovations locales et d'engager un débat entre les décideurs sur des thématiques d'actualités.

Cinq éditions ont d'ores et déjà eu lieu entre 2010 et 2016 au Conseil Régional. Les partenaires EGL ont souhaité organiser une manifestation tous les deux ans, dont la dernière s'est déroulée le 29 novembre 2018 à l'Hôtel de Région.

l'Urhaj co-pilotait cette édition avec l'USH et la FAS sur le thème « Nouvelle donne pour le logement, quelles cartes à jouer pour les territoires ». 219 inscrits ont rempli l'hémicycle régional, dont 25 personnes du réseau Habitat Jeunes. Elus et techniciens locaux, acteurs de la construction, bailleurs sociaux, associations (dont l'Urhaj), logement privé... se sont exprimés sur la mise en œuvre et les effets de la loi ELAN, Logement d'Abord etc. à l'occasion de 4 tables rondes sous l'œil avisé de l'expert national JC Driant. Au

lendemain de la manifestation, les organisateurs sont satisfaits tant les objectifs (créer du lien et partager les problématiques entre acteurs du logement, mobilisation...), les retours des participants, la dynamique de l'après-midi (animation) sont positifs.

Une conférence de presse a été organisée en marge des échanges. Des articles à paraître sur AEF, Gazettes des Communes et Ouest France dont un premier article sont parus.



4.4 Demi-journées à thèmes avec l'Urhaj

A la rentrée de septembre 2018, l'Urhaj a organisé en partenariat avec l'Unhaj, deux demi-journées consacrées à deux dispositifs majeurs déployés au sein du réseau.

Ainsi, Salim Didane, directeur de la prospective à l'Unhaj, a animé le 11 septembre un temps d'information et de partage sur **la nouvelle analyse de gestion** qui sera déployée en 2019-2020. 14 associations étaient présentes. Cette matinée a été construite en lien avec le travail réalisé en région sur la veille économique.

Et le 18 septembre, Benoît Durand, en charge du SIHAJ à l'Unhaj s'est déplacé à Nantes pour faire la présentation du logiciel en ligne. 12 adhérents y ont pris part.

4.5 Universités d'Automne de l'Unhaj, Barcarès (66)

Associations Habitat Jeunes : des pépinières d'engagement !

Tel était le thème des Universités d'Automne de l'Unhaj qui ont réuni les 5, 6 et 7 octobre dernier près de 500 participants (jeunes, bénévoles et professionnels) au Barcarès (Pyrénées Orientales), venus pour découvrir, partager et phosphorer. 40 personnes composaient la délégation ligérienne...

Les représentants des Pays de la Loire ont pris part durant ces 3 journées aux travaux collectifs sur l'engagement, abordé sous plusieurs aspects.

Tout d'abord, des conférences et tables rondes en présence d'un anthropologue /chercheur, d'un sociologue, d'une représentante du CNAJEP... ont permis de redéfinir le sens de l'engagement, de prendre le recul nécessaire via différentes expériences et approches prospectives. L'occasion également d'interroger les conditions et les formes d'engagement aujourd'hui.



21 ateliers collaboratifs (appelés PEP'S comme pépinières d'engagement...) étaient organisés le samedi pour faire émerger des idées fortes et rédiger des propositions concrètes favorisant l'engagement sous l'angle du territoire, du numérique, de la démocratie et ses process...

En parallèle, un « forum des i » mettait en exergue de nombreuses initiatives innovantes et inspirantes mises en place au sein du réseau : débat citoyen, animation d'assemblées générales, mobilité internationale... Deux projets ligériens (Hébergement Temporaire chez l'Habitant et #Maparole) y étaient présentés.



5

PARTIE

REPRESENTATIONS ET PARTENARIATS



5.1 Missions déléguées UNHAJ

L'Unhaj et plusieurs de ses adhérents locaux contribuent à « l'animation » de l'Unhaj à travers les instances de la gouvernance (Bureau, CA, Conférence Permanente, DSR), des commissions structurantes (Commission Vie de l'Union – CVU, Commission de contrôle) et des commissions ou groupes de travail sur des thématiques spécifiques (communication, formation...). Des actions, et donc des participations des Pays de la Loire, plus ponctuelles peuvent avoir lieu au fil de l'actualité (formation, répartition missions Urhaj/Unhaj, préparation évènements nationaux...).

Les contributions et représentants des Pays de la Loire en 2018 sont indiqués dans le chapitre « gouvernance » de ce rapport d'activités.

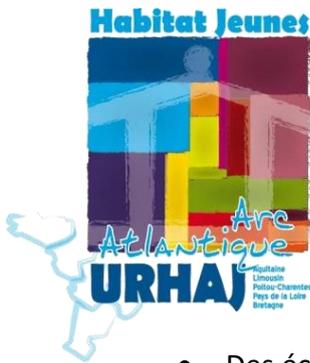
Voici, ci-dessous, les principales instances auxquelles les Pays de la Loire ont participé en 2018 :

UNHAJ
Participation groupe Communication (1 journées + tél)
CoOp (ex DSR) – Comité Opérationnel (4 Jours/an)
Participation au groupe « évaluation » (1 jour)
Conférence permanente (3 jours)
Universités d'automne 2018 – Le Barcarès (3 jours)
Groupe national de préparation des ateliers des Universités d'Automne
Commissions « Vie de l'union (CVU) » et « de contrôle »
Suivi du Système d'Information (SIHAJ)
Instances : Bureau, CA (cf chapitre Gouvernance)
Groupe national « Equipe dédiée » Accord Cadre
Groupe national « intégration de l'AOCDF au réseau »
HABITAT JEUNES DEVELOPPEMENT (mission ingénierie)
Collaboration en 2018 via l'Accord Cadre (cf partie habitat et développement)

Assemblée générale annuelle de l'Unhaj – 05/10/18 – Le Barcarès

L'AG annuelle de l'Unhaj s'est tenue le 5 octobre 2018 au Barcarès, en marge des Universités d'Automne. La délégation ligérienne y participait en nombre (David Mazurelle (Adelis), Roger Guillou (HJ Choletais), Jean-Noël Boué (Le Flore HJ), Samuel Mainguet). Un temps important a été consacré en matinée à des échanges autour de notre actualité et environnement.

Sur la partie statutaire, toutes les délibérations ont été adoptées.



L'Inter région est un groupe de travail constitué des Urhaj Bretagne, Pays de la Loire, Poitou-Charentes, Limousin et Aquitaine. Il réunit habituellement 2 à 3 fois par an les délégués régionaux, les chargés de développement, des administrateurs et des directeurs de chacune des régions. L'objet des travaux est :

- Des échanges de pratiques et mutualisation
- L'appropriation et l'entraide à la compréhension des enjeux et de stratégies nationales et/ou partenariales
- La mise en œuvre de projets : économie des associations, politiques jeunes dans les territoires...

En 2018, l'Arc Atlantique s'est réuni à une seule reprise (2 jours) à Vannes les 9 et 10 juillet. Le rythme des rencontres s'est ralenti du fait de la préparation de la fusion des 3 Urhaj : Limousin, Aquitaine et Poitou-Charentes.

5.2 L'Accord Cadre national

UN ACCORD CADRE POUR SOUTENIR LA CONSTRUCTION DE L'HABITAT JEUNES ET CITOYEN DE DEMAIN

La jeunesse est une richesse et un levier d'équilibre et de dynamisme économique, culturel et démocratique des territoires. Elle est sensible aux enjeux d'aujourd'hui et de demain. Pour autant, les jeunes connaissent massivement des difficultés d'accès à l'emploi et au logement.

Dans ce contexte, l'action innovante, solidaire et émancipatrice des projets Habitat Jeunes est plus déterminante que jamais et la responsabilité plus grande. Elle est la matérialisation d'un projet de société qui permette l'égal accès aux droits sociaux, socle indispensable pour créer les conditions de l'autonomie.

Depuis 2014, le mouvement Habitat Jeunes, s'est engagé dans une mobilisation sur l'évolution du projet Habitat Jeunes vers un modèle plus soutenable, avec l'ambition de concevoir des formes d'habitat vecteurs d'émancipation, qui répondent aux enjeux de sobriété et de transition énergétique.

Ainsi le 15 décembre 2016, **l'Etat (Ministère du Logement et de l'Habitat durable, Ministère de la Ville, de la Jeunesse et des Sports), Action Logement Groupe, la Caisse des dépôts et consignations, la Caisse nationale d'allocations familiales, l'Union sociale pour l'habitat et**

L'UNHAJ ont signé l'Accord-cadre Habitat Jeunes 2017-2019 « Réussir les transitions de l'offre Habitat Jeunes » qui s'inscrit dans l'appel à manifestation d'intérêt lancé le même jour. L'objectif est d'assurer l'adéquation de l'offre de service Habitat Jeunes en réhabilitant et déployant des cadres bâtis évolutifs, adaptés aux besoins multiples des jeunes et des territoires, en concertation avec eux.



Le 15 décembre 2016, Emmanuelle Cosse, ministre du logement et de l'habitat durable, et Patrick Kanner, ministre de la ville, de la jeunesse et des sports ont présidé la signature d'un accord-cadre réunissant autour de l'UNHAJ, l'Etat, l'USH, la CDC, la CNAF et Action Logement. Les engagements pris pour la période 2017 à 2019 visent la réussite des transitions de l'offre Habitat Jeunes.

Le programme de travail adopté par les signataires, à tous les niveaux territoriaux du projet Habitat Jeunes, a pour objectif de réhabiliter près de 170 résidences et d'en créer près de 140 en cinq ans.

En appui de la conduite des « maîtrises d'ouvrage collectives » locales (M.O.C.), trois missions d'ingénierie de développement Habitat Jeunes sont ainsi proposées aux adhérents Habitat Jeunes désirant s'inscrire dans l'Accord-cadre « Réussir les transitions de l'offre Habitat Jeunes » :

❶ l'étude de besoins du territoire, pour un bon positionnement de l'offre ;

Mission de diagnostic permettant de qualifier et de quantifier les besoins auxquels l'offre future (réhabilitée et/ou créée) doit répondre, et, de définir les principaux axes du futur projet (cadre bâti, ambitions socio-éducatives, énergétiques...)

❷ l'étude de faisabilité de l'opération, pour définir les bons équilibres de financement ;

Mission de définition des conditions de faisabilité (économique, pédagogique, énergétique...) du futur projet de résidence et, pour les créations, d'appui à la recherche d'un maître d'ouvrage, d'une opportunité foncière et d'un gestionnaire

❸ l'ingénierie socio-éducative, pour une meilleure « place des jeunes » dans le projet Habitat Jeunes

Mission d'accompagnement permettant de prendre en compte les attentes des jeunes et renforcer leur place au sein du futur projet de résidence (gouvernance, projet socio-éducatif)

Les étapes de réalisation et de validation

1. Pour pouvoir bénéficier de l'intervention de l'équipe mutualisée en charge de réaliser ces missions d'ingénierie de développement, l'adhérent Habitat Jeunes doit renseigner la présente note d'opportunité, le cas échéant, avec son propriétaire bailleur.
2. Ce document devra ensuite être adressé par l'adhérent à l'URHAJ, afin que soit défini, ensemble, la nature de l'accompagnement nécessaire et souhaité (programmation et quantification des besoins d'ingénierie).
3. La note (ou une synthèse) sera également présentée au sein du Comité pilotage régional de l'Accord Cadre. Cette instance regroupe les représentants régionaux des signataires de l'Accord Cadre et certains autres partenaires (ex : Conseil régional).
4. Habitat Jeunes Développement (HJD), qui porte pour l'Union l'équipe mutualisée, finalisera le plan d'accompagnement, en lien avec l'URHAJ, et proposera l'intervention de membres de l'équipe mutualisée pour accompagner la réalisation du projet.

[En savoir plus, sur l'Accord Cadre : http://www.adherents.unhaj.org/vie-associative/accord-cadre/](http://www.adherents.unhaj.org/vie-associative/accord-cadre/)

En Pays de la Loire, Billy Brossard et Samuel Mainguet ont intégré l'équipe dédiée nationale chargée d'intervenir auprès des adhérents sur leur projet de réhabilitation ou de développement (cf parti Habitat et développement).

Le 26 juin 2018, le CoPil régional de suivi de l'Accord Cadre en Pays de la Loire a été réuni à l'occasion d'une réunion de la CHAL Jeunesse (Commission Hébergement Accès Logement). Il est piloté par la DREAL et la DRDJSCS et coanimé avec l'Urhaj.

5.3 Les alliances de l'Urhaj PDL et autres instances partenariales en 2018

PARTENAIRE / INSTANCES	FINALITÉ / OBJET	CONTRIBUTION DE L'URHAJ	FRÉQUENCE ET DURÉE
Conseil Régional des Pays de la Loire		<ul style="list-style-type: none"> - Rencontres institutionnelles : cérémonie des vœux, Grenelle de l'apprentissage 2 etc. - Rencontres avec le Service Transition Energétique pour le projet de convention 2019-2021 - Suivi Pass Logement, - Grenelle de l'apprentissage, dont rdv avec Mme Moraçais - Suivi dispositif « hébergement chez l'habitant » 	<ul style="list-style-type: none"> - Rdv – réunions : 10 jours/an environ - + Temps de préparation
Action Logement	Réflexion, préparation et suivi partenariat Signataire convention et organisation du reporting	Pilotage Organisation odj et animation groupe Compte-rendu	3 rencontres en 2018 Groupe de travail > démarrage nov15 1 réu /2mois ?
USH	Suivi du partenariat Mise en œuvre de la convention Signataire convention	Réflexion et force de proposition Mobilisation, Reporting Animation en Urhaj44 Participation AG USH le 23/03/18	2 à 3 /an depuis 2012
Etats généraux du Logement (EGL)	Suivi du partenariat Organisation de la journée 1/2an financière	Force de proposition, Contribution, retour expérience, Organisation de la manifestation 2018 (cf partie événements)	3 à 4 réunions/an
DRDJSCS (Direction Régionale et Départementale de la Jeunesse, des Sports et de la Cohésion Sociale)	Relation avec les services de l'Etat tutelle des activités FJT, autorisation, éduc pop, politique jeunesse etc.	<ul style="list-style-type: none"> - Rencontres enveloppe annuelle FONJEP - Préparation de la CHAL Jeunesse - Rencontre sur mise en place autorisation des FJT et appel à projet - FONJEP : 2 réunions de création du comité de pilotage régional - Boussole des jeunes - Evaluation interne 	4-5 rdv /an
DREAL (Direction Régionale de l'Équipement, de l'Aménagement et du Logement)	Relation avec les services de l'Etat tutelle des activités FJT, côté Habitat	<ul style="list-style-type: none"> - Renouvellement des agréments - Préparation de dossiers pour CRHH - Préparation de la CHAL Jeunesse - Mobilisation pour Accord Cadre 	4-5 rdv/an
CRHH (Comité Régional de l'Habitat et de l'Hébergement)	Contribuer à la mise en œuvre de la politique du logement et de l'hébergement en région	Donner son avis et expertise sur dossier,	7-8 réunions/an,
CHAL, dont spéciale jeunesse (ex CRFJT) (Commission Hébergement et Accès au Logement)	Contribuer à la mise en œuvre de la politique du logement et de l'hébergement en région	Animer le Copil Régional Accord Cadre Donner son avis et expertise sur dossier,	4 réunions/an, ½ journée à chaque fois

CAF 44	Conventionnement 2018 sur Démarche qualité, diagnostics de territoire et observatoire de la population	Bilan actions 2016 et projets 2017	2 rdv/an
CRAJEP (Comité Régional des Associations de Jeunesse et d'Education Populaire)	Contribuer à représenter et faire valoir les questions/politiques de jeunesse auprès des partenaires et pouvoirs publics	Participer bureau et CA > vie asso du crajep Participer à des ateliers, au CRJ, actions mises en place	4 CA/an 6 réunions bureau 1 AG 1 ou 2 évènement /an
CRIJ (Centre Régional Information Jeunesse)	Contribuer politique information jeunesse	Urhaj membre du CA Donner son avis et expertise sur dossier,	4-5 CA/an 1 AG + 1 ou 2 réunions / an
CRESS (Chambre Régionale de l'Economie Sociale et Solidaire)	Faire valoir le champ du logement et le champ associatif dans l'ESS	Urhaj membre du CA Apport politique, participer vie associative	4 CA/ an + 1 AG
CADOL (Comité d'Animation des Dispositifs d'Observatoires Locaux)	Informations sur les politiques publiques habitat et les études et observatoires conduits sur la région	Pas de contribution mais un intérêt particulier pour toutes les données qui sont communiquées au sein de cette instance	2-3 réunions/An
CREHA OUEST	Partenariat sur les données concernant la demande locative sociale.	Participation à l'AG du Créha	
FONDES	DLA Régional	DLA Communication (financement et pilotage Fondes)	
PDAJ, PDLHPD, PDHI, PDH, CIL, SIAO	Contribuer à représenter et faire valoir les questions/politiques du logement des jeunes auprès des partenaires et pouvoirs publics. Contribution à la définition des politiques publiques	Infléchir sur orientations, contribuer au diagnostic, au suivi, à l'évaluation, retour témoignage, expérience sur territoire > acteur développement local	Toutes les réunions confondues + 5 départements > très nombreuses réunions
Conseil Départemental Groupe éduc pop CD44	Contribuer à représenter et faire valoir les questions/politiques de jeunesse auprès des partenaires et pouvoirs publics en 44. Faire vivre convention	Co construire politique jeunesse du 44, -Organisation d'un évènement à l'Hôtel du Département le 18/09 sur le thème « faut-il des politiques jeunesse dans les territoires ? »	- 3 réunions avec les services CD - quelques réunions préparatoires avec autres fédé et unions
GRASC (Groupe Régional d'Appui au Service Civique)	Contribuer à représenter sur les questions de Services Civique au sein du réseau		- 2 réunions/an
Caisse d'Epargne Bretagne Pays de la Loire	Partenariat – soutien financier	Partenariat autour d'une convention. Soutien opérationnel et financier en 2018 sur les dossiers : - Semaine HJ + road trip - La démarche qualité - Le Mag' Habitat Jeunes	- 2 rdv /an

5.4 Partenariats



Convention expérimentation « Hébergement chez l'Habitant »



Aides à l'Investissement + Projets Santé



Projet santé



C.D.44 Service Jeunesse et Education Pop. : Réunion des mouvements d'éducation populaire



CAF 44 : démarche qualité et animation territoriale



Action Logement



Animation Démarche qualité



Caisse d'Épargne Bretagne Pays de la Loire

5.5 Marchés publics



Etude de Territoire Cté d'Agglomération Pornic Agglo Pays de Retz



Pass Logement

6

PARTIE

GOUVERNANCE REGIONALE



6.1 Les instances de gouvernance de l'Urhaj

Le 4 octobre 2017, Jean-Paul Martin a été élu président avec un Bureau en partie renouvelé (cf composition ci-dessous).



3 Conseils d'administration : mars, juin et novembre

- Activités trimestrielles de l'Urhaj
- Budget 2018 et arrêté des comptes 2018
- Projet associatif régional (dont définition des mandats...) et modification statutaire
- Représentation de l'Urhaj dans les instances des partenaires (CRESS....)
- Démarche Qualité et démarche RSO
- Préparation des sujets nationaux

Partenariats, collaborations

- Relations Conseil Régional
- Action Logement : démarche partenariale 2018
- Adhésion d'Escapes Ouest (85) et du CCAS de Baugé en Anjou (49)
- Projet d'adhésion de l'AOCDTF (Association Ouvrière des Compagnons du Devoir et du Tour de France)

Projet et Organisation de l'Urhaj

- Projet associatif : mise en œuvre
- Conférence des présidents
- Veille économique
- Habitat Jeunes 2025
- Schéma régional de développement
- Révision des statuts de l'Urhaj
- Communication et semaine Habitat Jeunes
- Services Logement Jeunes
- Audit régional missions Action Logement

Unhaj

- Organisation de l'Union et Missions UR/UN
- AG
- Accord Cadre
- SIHAJ

5 réunions de Bureau : janvier, février, avril, septembre, novembre

- Analyse de la situation financière et budget prévisionnel 2017
- Organisation : Conférence des présidents, CA, AG
- Suivi du projet associatif
- Communication : Semaine Habitat Jeunes

- Ressources Humaines à l'Urhaj : RC, recrutement...
- Les mandats de nos représentants nationaux : quelles modalités de compte-rendu, quelles missions, fiches de poste... ?
- Accompagnement RSO, Habitat Jeunes 2025 (feuille de route et cahier des charges)
- Démarche Qualité et RSO
- Accueil des nouveaux adhérents
- Sujets Conseil des Directeurs
- Schéma régional de développement
- Formation : plan de développement des compétences
- Gestion de la paie des permanents de l'Urhaj confiée à Adelis

Partenariat

- Partenariat : ARS, CRESS, Caisse d'Épargne Bretagne Pays de la Loire, Action logement (Mieux se loger et Solendi)...
- Postes Fonjep
- Action Logement Pays de la Loire
- Conseil régional

Actualités Habitat Jeunes / Partage d'informations

- Diverses
- Logement d'abord et loi Elan

Dossier Réseau

- Habitat Jeunes Les 3 Portes (Fontenay le Comte)
- Traitement des demandes d'adhésion : Escales Ouest, AOCDTF, CCAS Baugé-en-Anjou

UNHAJ

- Préparation de l'Assemblée Générale Annuelle + Congrès : Taux de cotisations socle, Organisation de l'Union : répartition et articulation UR/UN, Calendrier régional de la préparation de l'AG
- Mandats nationaux : changement de nos représentants et articulation Urhaj / Unhaj

1 Assemblée générale ordinaire statutaire à la Pommeraye (49), le 19 mars 201

PROCES VERBAL / COMPOSITION DU BUREAU DE L'URHAJ PAYS DE LA LOIRE 2018

FONCTION	NOM - PRENOM	DATE ET LIEU DE NAISSANCE	DOMICILE	PROFESSION	NATIONALITE
Président	Jean-Paul MARTIN	Né le 02 septembre 1950 à Rennes (35)	66 rue des Clématites 44300 NANTES	Retraité	Française
Vice-président	Roger GUILLOU	Né le 20 Janvier 1947 à REZE (44)	57 rue Barjot 49300 CHOLET	Retraité	Française
Trésorier	Yves LE GALL	Né le 15 Avril 1951 à Châteaubriant (44)	61 rue Guy Moquet 44110 CHATEAUBRIANT	Retraité	Française
Secrétaire	Jean-Noël BOUE	Né le 27 janvier 1948 A ST GERMAIN S/ILLE (35)	73 rue de la Rivière 72000 - LE MANS	Retraité	Française
Membre	Jean THOUROUDE	Né le 1 ^{er} avril 1955 A Caen (14)	11 allée du Chorin 53100 Saint Baudelle	Retraité	Française
Membre	David MAZURELLE	Né le 29 janvier 1954 à Suresnes (92)	5 rue Thomas Maisonneuve 44000 NANTES	Retraité	Française
Membre	Bernard WITASSE	Né le 10 septembre 1951 à Maubeuge (59)	5, impasse Clément Ader 49460 MONTREUIL-JUIGNE	Retraité	Française
Membre	Vincent SAULNIER	Né le 10 mai 1970 A CHATEAU GONTIER (53)	18 rue Pierre Martinet 53200 CHATEAU-GONTIER	Secrétaire Général UDI Elu local	Française

Jean-Paul Martin, Président de l'Urhaj Pays de la Loire



6.2 Veille économique des associations



3

L'environnement actuel, les baisses de financements... ont pu dans le passé mettre à mal l'équilibre économique et financier de certaines associations. Cette réalité est vraie aujourd'hui encore et demain.

Afin d'anticiper les difficultés, l'Urhaj a décidé de se doter d'un outil de veille économique de ses adhérents afin de prévenir les situations. Cet axe est inscrit au projet associatif régional.

Un groupe composé d'administrateurs, de directeurs et cadres associatifs a ainsi créé une grille d'indicateurs et de ratios économiques, que chaque adhérent a été invité à compléter. Il est animé par Roger GUILLOU (Vice-président de l'Urhaj).

Le groupe s'est réuni 3 fois en 2018. Il faut ajouter à cela une rencontre avec Nicolas Bouvard de l'Urhaj pour le rapprochement de notre démarche et de celle de l'Urhaj en matière de grille d'analyse de gestion : comment les rendre complémentaires et ne pas réaliser deux fois les mêmes saisies.

Les membres du groupe en ont ensuite fait l'analyse qu'ils ont présentée aux trésoriers des associations, réunis le 31 mai 2018 à Angers.

6.3 Révision des statuts de l'Urhaj Pays de la Loire

Sous l'impulsion du président et du bureau, un groupe de travail composé d'administrateurs (Adelis, Escales Ouest et HJ du Choletais) et d'une directrice a été missionné pour revisiter les statuts de l'Urhaj, partant des constats suivants :

- La durée du mandat du Président et des membres du bureau n'est pas fixée dans les textes mais l'élection a lieu tous les ans
- Les bases d'engagement de ces acteurs ne sont pas connues
- Il y a actuellement redondance entre CA et AG avec une composition quasi identique.
- Les parties prenantes autres que sont les salariés et les jeunes sont absentes.
- En matière de parité, la situation est très insatisfaisante

L'objectif principal est donc de veiller à renforcer, dynamiser, valoriser la démocratie interne. Sous l'animation du membre du bureau David Mazurelle.

Suites des travaux en 2019.

6.4 Schéma Régional de Développement

Le réseau Habitat Jeunes des Pays de la Loire s'est doté en 2018 d'un schéma régional de développement pour mieux répondre aux besoins des jeunes ligériens en matière d'habitat. Ce schéma est un outil d'informations et de partage au service des associations.

Cf la partie 2 « Habitat et Développement » du présent rapport d'activités

6.5 Adhésions

Adhésion de l'AOCDTF et d'Escales Ouest

2018 aura été une année importante dans le cadre des adhésions car deux adhésions y ont été validées : celle d'Escales Ouest (85) et de l'AOCDTF (Association Ouvrière des Compagnons du devoir et du Tour de France).

Les rapprochements avec l'association vendéenne avaient démarré en 2015. Rapidement, le principe d'une nécessaire collaboration était partagé. Les modalités de cette adhésion ont été discutées pour 2018 qui a été une année intermédiaire dans la mesure où Escales Ouest a adhéré à l'urhaj mais pas à l'Unhaj, dans l'attente de se désengager de l'ARFJ.

L'adhésion de l'AOCDTF est différente puisqu'il s'agit d'une adhésion « nationale » selon les statuts de l'Unhaj. Cela signifie que l'Unhaj ne peut se prononcer sur la décision de l'adhésion mais qu'elle doit porter un avis sur les établissements (ou maisons) présents sur son territoire. En l'occurrence, 5 « maisons » sont présentes en Pays de la Loire (Nantes, Angers, le Mans, Saumur) en attendant une 6^{ème} prochainement (Montoir de Bretagne). Le délégué régional a visité chacune d'entre elles, rencontré toutes les équipes afin de pouvoir proposer un avis au CA régional puis à l'Unhaj.

La demande d'adhésion a été validée par le CA national fin janvier 2018.

Fin d'adhésion pour Habitat Jeunes Les 3 Portes

Depuis plusieurs années, l'association connaît des difficultés de différentes natures qui l'ont conduite à être placée en redressement judiciaire.

En 2018, l'Unhaj a tenté d'organiser une solution de reprise de l'activité en s'appuyant sur Escales Ouest. Une autre offre préparée par Les Etablières et Vendée Habitat a eu la faveur du Tribunal de Grande Instance de la Roche-sur-Yon le 16 novembre 2018.

L'association Habitat Jeunes les 3 Portes a été liquidée le même jour après presque 50 années d'exercices.

6.6 Relations partenariales, politiques et Unhaj

Représentations partenariales régionales et départementales

CRESS	Jean-Noël BOUE /
CRIJ	Samuel MAINGUET
CHAL, dont CHAL Jeunesse (« ex CRFJT »)	Samuel MAINGUET
CESER	Florence Lacaze (CRAJEP)
CRAJEP	Samuel MAINGUET
Comité Régional de l’Habitat et de l’Hébergement (Plénière et Bureau)	Samuel MAINGUET
GRASC - CADOL	Sandrine MEROT– Billy BROSSARD

Représentations UNHAJ

BUREAU	-
CA	David MAZURELLE, Adelis
SUPPLEANT	Jean-Paul MARTIN
COLLEGE DES JEUNES ET USAGERS	néant
COMMISSION VIE DE L’UNION	Marc MANCEAU, le Flore HJ

COMMISSION DE CONTROLE	Roger GUILLOU, HJ du Choletais
Comité de coordination Services Habitat Jeunes	Céline LECAR LEFEUVRE, ADLJ
Conférence Permanente	Jean-Paul MARTIN, Samuel MAINGUET
CoOp (ex DSR)	Samuel MAINGUET

Représentations Inter région Arc Atlantique

- Billy BROSSARD
- Sandrine MEROT
- Samuel MAINGUET
- Jean-Paul MARTIN

